

Til: Styret i Helgelandssykehuset HF v/styreleder

Kopi: Styret i Helse Nord RHF v/styreleder

Adm. direktør Hulda Gunnlaugsdóttir, Helgelandssykehuset HF

Det vises til foretaksmøte 2. feb. om endring av vedtektenes § 3, som innebærer at hovedkontoret for Helgelandssykehuset HF flyttes til Alstahaug kommune. Det vises også til tidligere styresaker med presiseringer om eiers rammer for forståelsen av begrepene hovedsykehus, hovedkontor og ledelse.

Se vedlagte brev.

Vår ref 2021/1151 oppgis ved svar på denne epost  
Vennlig hilsen

Hilde Rolandsen

Helse Nord RHF

Svar kan sendes via digital forsendelse, benytt vårt org nr 883658752  
eller epost [postmottak@helse-nord.no](mailto:postmottak@helse-nord.no)

Helgelandssykehuset HF  
v/styret

*Dokumentet er elektronisk godkjent og er derfor uten signatur*

Deres ref:

Vår ref:  
2021/1151-97

Saksbehandler  
H. Rolandsen

Dato:  
Bodø, 3. feb. 2022

## Nye Helgelandssykehuset – endring vedtekter - presisering

Vi viser til foretaksmøte 2. feb. 2022 hvor vedtak lyder: Vedtektenes § 3 og § 6a for Helgelandssykehuset HF endres, jf. framlagte forslag.

Ny § 3 lyder: **§ 3 Geografisk plassering og ansvarsområde**  
*Helgelandssykehuset HF har sitt hovedkontor i Alstahaug kommune.*

Videre vises til styresak 165-2021 *Nye Helgelandssykehuset – konseptfase, styringsdokument*, kapittel 8.2 *Utarbeide plan for etablering av hovedsykehus*, som bl.a. sier at mandatet for arbeidsgruppen/omstillingsutvalget er: *...de rammer og retninger som er gitt i vedtakspunkt 7, styresak 55-2021 i styret i Helgelandssykehuset HF (25. juni 2021) og i vedtak i sak 109-2021 i styret i Helse Nord RHF (29. september 2021)*. Vedtak i sak 165-2021 er vedlegg 1, og utdrag fra styresak 109-2021 og vedtak i saken er vedlegg 2 til dette brev.

Vedtaks punkt 2 i styresak 165-2021 (vedlegg 1) legger som premiss at prosessplan for etablering av hovedkontor skal oppdateres i styringsdokumentet punkt 8.2 innen mars 2022. Det følger derfor av saken at innhold og premisser i Helse Nord RHF's styresak 109-2021 (vedlegg 2) er førende for hvordan styret i Helgelandssykehuset HF skal forstå eiers rammer for forståelsen av begrepene hovedsykehus, hovedkontor og ledelse.

Helse Nord RHF ber med dette at ordlyden i styresak 109-2021 innarbeides i sin helhet i kapittel 8.2. i oppdatert styringsdokument, som iflg. vedtak skal oversendes eier innen utgangen av mars 2022.

Vennlig hilsen

Cecilie Daae,  
Adm. direktør

*Dokumentet er elektronisk godkjent og er derfor uten håndskrevet signatur*

Vedlegg:

1. Vedtak i Helse Nord RHF styresak 165-2021
2. Utdrag av Helse Nord RHF styresak 109-2021, inkl. vedtak

Kopi:

Styret i Helse Nord RHF

Adm. direktør H. Gunnlaugsdóttir, Helgelandssykehuset HF v/postmottak

## Vedlegg 1

**Styresak 165-2021 Nye Helgelandssykehuset – konseptfase, styringsdokument, oppfølging av styresak 109-2021 og 110-2021, endelig vedtak**  
Saksdokumentene var ettersendt.

Styrets vedtak:

1. Styret i Helse Nord RHF legger til grunn Helgelandssykehusets beslutning om at tomt nr. 2 (Kvernåsen, Sandnessjøen) tas med videre som et tredje tomtealternativ.
2. Styret i Helse Nord RHF [vedtar mandat og styringsdokument for konseptfasen steg 1 med de endringer som kom frem under behandling av saken, herunder:](#)
  - vurdering av å samlokalisere tilbudet for psykisk helse og rus, somatikk og kommunehelsetjeneste i Mosjøen,
  - [prosessplan for etablering av hovedkontor og ledelse tilføres pkt. 8.2 ved ferdigstillelse, innen mars 2022.](#)
3. Styret i Helse Nord RHF presiserer viktigheten av å ivareta alle ansatte og så raskt som mulig i interimfasen avklare hvilke grupper av ansatte som med stor grad av sikkerhet blir eller ikke blir berørt av strukturvedtaket av 27. januar 2020.
4. Styret ber om at plan for interimfasen legges frem i tertialrapport nr. 1-2022.
5. Styret ber adm. direktør følge opp gjennomføring av vedtektsendringer vedrørende hovedkontor, jf. styresak 34-2020.

*Enstemmig vedtatt.*

## Vedlegg 2

### Styresak 109-2021 Nye Helgelandssykehuset – føringer, begrepsavklaring og avgrensing

Utdrag fra saken:

(...)

#### **Hovedsykehus**

Hovedkontor og foretaksledelsen skal være lokalisert ved hovedsykehuset. Hovedsykehuset skal ha den bredeste fagporteføljen.

Helgelandssykehusets arbeid med FSU har fulgt føringene som er lagt i foretaksprotokollen når det gjelder funksjonsdeling:

- Urologi, plastikkirurgi, nevrologi, hud og øye flyttes fra Mosjøen til Sandnessjøen og omegn.
- Øre-nese-hals og fysikalsk medisin og rehabilitering ligger allerede i Sandnessjøen og omegn.
- Revmatologi forslås beholdt i Mo i Rana. Utgjør 1 årsverk

Etter den nye funksjonsdelingen vil hovedsykehuset ha den bredeste fagporteføljen. Faglig strategisk utviklingsplan er godkjent i styret i Helgelandssykehuset 17. juni 2021 og tatt til orientering i styret i Helse Nord RHF 30. juni 2021 (jf. styresak 92-2021). Framover, når eventuelle nye funksjoner vurderes etablert i Helgelandssykehuset, mener Helse Nord RHF som utgangspunkt at disse bør legges til hovedsykehuset. Et konkret eksempel er eventuell utvidelse av utdanningstilbudet innenfor medisin, hvor administrasjonen bør legges til hovedsykehuset, mens praksisutdanningen bør finne sted på alle lokasjoner.

Helgelandssykehuset skal utvikle og drive to akutt sykehus. Dette betyr at aktivitet må fordeles mellom de to sykehusene slik at det legges til rette for gode utviklings- og rekrutteringsmuligheter på begge lokasjoner samt godt samarbeid.

#### **Hovedkontor**

Lov om helseforetak kap. 3, §11. pkt. 4 bestemmer at *helseforetak skal ha vedtekter som i det minste skal angi den kommune der helseforetaket har sitt hovedkontor*. Det er Helse Nord RHF's forståelse at hovedkontor betegner stedet der de fleste, om ikke alle, viktige funksjoner er konsentrert.

For å gi et solid grunnlag for å etablere hovedsykehuset i Sandnessjøen og omegn, er det Helse Nord RHF's oppfatning at i tillegg til foretaksledelsen må viktige kliniske og administrative stab- og støttefunksjoner etableres ved hovedkontoret.

Helse Nord RHF mener det skal være tydelig kommunisert hvilken lokasjon stillinger tilhører, forventninger til tilstedeværelse ved hovedkontoret og andre lokasjoner, bruk av virtuelle løsninger og andre forhold av betydning for rekruttering. Helse Nord RHF vil sørge for å oppdatere vedtektene når plassering av sykehuset i

Sandnessjøen og omegn er besluttet, slik at ny kommune for hovedkontor blir vedtatt. Det er Helse Nord RHF's oppfatning at formell endring av Helgelandssykehusets vedtekter med ny adresse for hovedkontor ikke står i veien for å komme i gang med de nødvendige endringsprosessene som følger av ny lokalisering av hovedkontor.

## **Ledelse**

Helseforetak er store organisasjoner med flere ledernivå. Relevant for denne saken er omtale av ledernivå 1 (adm. direktør) og 2 (adm. direktørs ledergruppe), i det videre omtalt som foretaksledelsen. Det er naturlig også å inkludere sentrale kliniske og administrative stabsfunksjoner i foretaksledelsen, slik omtalt i avsnittet om hovedkontor.

Helgelandssykehusets Faglig strategisk utviklingsplan omtaler omfanget av kliniske og administrative stab- og støttefunksjoner i kapittel 9.10.

Samling av Helgelandssykehuset til «ett sykehus på to lokasjoner» innebærer at Helgelandssykehuset innfører gjennomgående klinikkstruktur, på lik linje med Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN) og Nordlandssykehuset. Innføringen av klinikkstruktur i Helgelandssykehuset stiller krav til ledere på både nivå 1 og 2 om tilstedeværelse ved alle lokasjoner og ansvar for eget fagområde på tvers av hele helseforetaket. Gjennomgående ledelse, slik klinikkstrukturen vil innebære, innfrir lovkravet i Spesialisthelsetjenesteloven om enhetlig ledelse, om én ansvarlig leder på alle nivå.

Gjennomgående ledelse er evaluert både i UNN og Nordlandssykehuset. Erfaringene viser at behovet for ledelsens tilstedeværelse på alle lokasjoner er særlig viktig.

Helgelandssykehusets Faglig strategisk utviklingsplan understreker dette slik: *Det vil være ledelse plassert ved flere av foretakets lokasjoner. Nye HSYK skal være ett sykehus, og det settes store krav til ledere på både nivå 1 og 2 om tilstedeværelse ved alle lokasjoner og ansvar for eget fagområde på tvers av hele foretaket.*

(...)

Styrets vedtak:

1. Styret i Helse Nord RHF viser til det helhetlige saksgrunnlaget, og gir sin tilslutning til presiseringene av begrepene hovedsykehus, hovedkontor og ledelse.
2. Styret forventer at en tydelig fremdriftsplan for å etablere hovedkontor og ledelse i hovedsykehuset inngår i Helgelandssykehusets oppdaterte styringsdokument.
3. Styret ber adm. direktør legge frem oppdatert styringsdokument for Nye Helgelandssykehuset, konseptfase, i løpet av høsten 2021.
4. Styret anfører at nye funksjoner som hovedregel skal legges til hovedsykehuset, men forutsetter at en helhetlig vurdering der faglige hensyn og hensynet til rekruttering og stabilisering vektlegges.
5. Styret forutsetter at det gjøres grundige vurderinger om hvordan myndighetenes krav om stedlig ledelse i helseforetaket skal ivaretas.

*Enstemmig vedtatt.*