

## Vedlegg til Målbilde med kriterier og indikatorer for evaluering og rangering av alternativ – Effektmål med beskrivelse og måleindikatorer

Vedlegg med utvidet tabell for effektmål og måleindikatorer. Tabellen inneholder effektmål med delmål (beskrivelser), samt referanser som knytter indikatorer til relevante delmål.

**TABELL 1 – Effektmål med beskrivelse og måleindikatorer**

Effektmål med beskrivelse (kfr styringsdokument pkt 5.3)	Byggene må derfor... (måleindikatorer)
<p>1. Helgelandssykehuset skal driftes som ett sykehus.</p> <p>a) Hele Helgelandssykehuset skal ledes som ett sykehus</p> <p>b) funksjonsområder skal etableres iht. foretaksprotokollens pkt. 2:  <i>«Strukturen på det somatiske tjenestetilbudet i Helgelandssykehuset skal baseres på modellen med ett sykehus som etableres på to lokasjoner som følger:            2a) Helgelandssykehuset Sandnessjøen etableres som helseforetakets hovedsykehus med følgende funksjoner: Akuttisykehus med indremedisin med akuttberedskap, generell kirurgi med akuttberedskap, fødeavdeling, anestesi, laboratoriefunksjon og radiologi (i vaksamarbeid med Nordlandssykehuset). Det foreslås videre at Helgelandssykehuset Sandnessjøen skal ha urologi, plastikk-kirurgi, spesialisert rehabilitering/fysikalsk medisin, og øre-nese-hals som krever sengekapasitet.            2b) Helgelandssykehuset Mo i Rana etableres som akuttisykehus: Indremedisin med akuttberedskap, generell kirurgi med akuttberedskap, ortopedi med akuttberedskap, fødeavdeling, anestesi, laboratoriefunksjon og radiologi (i vaksamarbeid med Nordlandssykehuset HF).            2c) DMS i Brønnøysund planlegges som forutsatt. Helseforetakets hovedkontor og ledelse legges til hovedsykehuset i Sandnessjøen.</i></p> <p>c) øvrige funksjoner lokaliseres i tråd med oppdatert faglig utviklingsplan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utformes slik at de i størst mulig grad har standardiserte driftsmodeller, funksjoner, rom, arealer, tekniske løsninger, IKT-system og utstyr på tvers av lokasjoner. (a)</li> </ul> <p>Effektmål 1b og 1c ivaretas via Hovedprogram.</p>
<p>2. Videreutvikle et helhetlig tjenestetilbud til pasientene på Helgeland.</p> <p>a) Det samlede tjenestetilbudet innenfor primær- og spesialisthelsetjenesten skal utformes slik at befolkningen føler seg trygg på at de får riktig behandling, til riktig tid</p> <p>b) Tjenesten skal være innrettet slik at pasienten kan medvirke</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utformes med tilstrekkelig kapasitet og slik at en legger til rette for ressurseffektive tjenester for pasient, førstelinje- og spesialisthelsetjenesten. (a)(h)</li> <li>Utformes med arealer, utstyr og digitale løsninger som understøtter en tverrfaglig og framtidrettet samhandling mellom pasient, spesialisthelsetjeneste og primærhelsetjeneste. (b)(c)(d)(e)</li> <li>Utformes med arealer, utstyr og digitale løsninger for integrert virksomhet mellom psykisk helse, somatikk og sykehusapotek. (f)</li> </ul>

<p>c) Pasientforløpene skal være sammenhengende med kvalitet i alle ledd, fra hjem til hjem. Dette omfatter også prehospitale tjenester</p> <p>d) Bruk av moderne teknologi skal sikre god samhandling mellom sykehuset, pasienten og samarbeidspartnere</p> <p>e) Helgelandssykehuset skal være en god samarbeidspart med førstelinjetjenesten</p> <p>f) Tjenestene skal ivareta somatiske tilbud til pasienter med psykiske lidelser i alle lokasjoner</p> <p>g) Tilbudet skal utformes slik at det gir likeverdig tjeneste til samisk befolkning og grupper med annen kulturell bakgrunn</p> <p>h) Tjenesten skal utformes slik at den samlet sett er ressurseffektiv for pasient, førstelinje- og spesialisthelsetjeneste</p> <p>i) I somatiske avdelinger skal det være kompetanse og ressurser til å ivareta pasientens psykiske helse under innleggelsen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tomt og bygg legger til rette for god samhandling mellom primære- og spesialisthelsetjenesten. (a)(c)(e)</li> </ul> <p>Effekt mål 2g ivaretas ved effekt mål 7 og byggutviklingen i senere faser. Effekt mål 2h ivaretas også delvis i Effekt mål 7 Effekt mål 2i handler i all hovedsak om organisasjons- og tjenesteutvikling Effekt mål 2c ivaretas også under effekt mål 3.</p>
<p><b>3. Pasienten mottar en kunnskapsbasert tjeneste med god kvalitet i Helgelandssykehuset</b></p> <p>a) Helgelandssykehuset skal tilby spesialisthelsetjenester av likeverdig og god kvalitet – slik at pasienter og samarbeidspartnere i førstelinjen fortrinnsvis velger Helgelandssykehuset</p> <p>b) Kvalitetsdata for sykehusenhetene skal være lett tilgjengelig på nettsidene til Helgelandssykehuset</p> <p>c) Kliniske fagmiljø skal samarbeide om kvalitetsforbedring, og felles faglig ledelse skal være definert</p> <p>d) Pasienter med akutte behov skal sikres rask diagnostikk og behandling, på riktig sted</p> <p>e) Pasienter med langvarige behov skal om mulig få tjenester desentralt</p> <p>f) Pasienter med sammensatte behov skal oppleve en koordinert tjeneste</p> <p>g) Sykehuset skal utvikles til en moderne teknologisk spesialisthelsetjeneste</p> <p>h) Prehospitale tjenester utvikles slik at de svarer opp behovene i ny sykehusstruktur og oppgavefordeling</p> <p>i) Pasienter og pårørende skal sikres opplæring av god kvalitet i Helgelandssykehuset</p> <p>j) Godt arbeidsmiljø</p> <p>k) Sårbare pasienter møtes med team</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Være attraktive for pasienter og pårørende, med god kvalitet i bygg/arkitektur. (a)</li> <li>• Være utformet med kvaliteter og funksjoner som virker helsefremmende for pasienter og pårørende. (a)</li> <li>• Utformes med løsninger basert på kunnskap og erfaring fra inn- og utland og slik at de legger til rette for en moderne teknologisk spesialisttjeneste for effektiv diagnostikk og behandling. (a)(g)</li> <li>• Utformes med en funksjonsfordeling som sikrer at pasienter med akutte behov får rask diagnostikk og behandling på riktig sted. (a)(d)</li> <li>• Utformes med en funksjonsfordeling som sikrer at pasienter med langvarig behov skal om mulig få tjenester desentralt. (e)</li> <li>• Ha tilgang på arealer og oppdatert teknologisk infrastruktur for desentral pasientbehandling, pasient- og pårørendeopplæring. (i)(e)</li> <li>• Ha struktur og arealer inne og ute for prehospital virksomhet som bidrar til sikker og effektiv pasientbehandling. (h)</li> <li>• Være utformet slik at de ivaretar sikkerheten for pasienter og pårørende. (a)</li> <li>• Utformes med arealer slik at sårbare pasienter kan møtes med team. (k)</li> </ul> <p>Effekt mål 3b, 3c, 3f, 3i handler hovedsakelig om organisasjons- og tjenesteutvikling Effekt mål 3j ivaretas under effekt mål 4.</p>
<p><b>4. Helgelandssykehuset er en attraktiv arbeidsplass med stabilt fagmiljø,</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Være attraktive med god kvalitet i bygg/arkitektur og med fremtidsrettede løsninger for fagmiljøene. (c)(d)</li> </ul>

<p><b>godt arbeidsmiljø og riktig kompetanse</b></p> <p>a) Ansatte i Helgelandssykehuset skal oppleve at de arbeider i ETT sykehus</p> <p>b) Tjenesten skal utformes slik at det rekrutteres til stillinger i Helgelandssykehuset – fra hele Helgeland og utenfor Helgeland</p> <p>c) Helgelandssykehuset skal gi faglig utvikling slik at medarbeidere ønsker å være en del av teamet på Helgeland.</p> <p>d) Ansatte skal oppleve godt arbeidsmiljø</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Så langt som mulig ha likeverdig kvalitet uavhengig av lokasjon. (a)</li> <li>• Fleksible arbeidsplasser som tilrettelegger for mobilitet mellom lokasjoner. (a)</li> <li>• Ha tilgang på arealer og oppdatert teknologisk infrastruktur for kompetanseutvikling av ansatte. (c)</li> <li>• Være utformet slik at de ivaretar sikkerheten for ansatte. (d)</li> <li>• Være utformet med kvaliteter som virker helsefremmende for ansatte. (d)</li> <li>• Ha tilstrekkelig og gode areal for personalrettede funksjoner (spiserom, garderobefasiliteter etc.) (d)</li> <li>• Ha god tilgjengelighet for ansatte: kollektiv, gang og sykkelveier, avkjørsler, parkering. (d)</li> </ul> <p>Effekt mål 4b handler i all hovedsak om organisasjons- og tjenesteutvikling.</p>
<p><b>5. Helgelandssykehuset er attraktivt for utdanning, forskning og kunnskapsbasert kompetanseutvikling</b></p> <p>a) Helgelandssykehuset skal være et attraktivt praksissykehus for grunnutdanning og spesialisering</p> <p>b) Helgelandssykehuset skal være en god samarbeidspart med utdanningsinstitusjonene</p> <p>c) Helgelandssykehuset skal være attraktivt for forskning og utvikling</p> <p>d) Helgelandssykehuset skal være en del av et større nettverk i Helse Nord RHF som sikrer utdanning av helsepersonell og hospiteringsordninger, i tett samarbeid med universitet og høyskoler i landsdelen</p> <p>e) Helgelandssykehuset skal i samarbeid med UiT tilby 5. og 6. års medisinerutdanning på Helgeland</p> <p>f) Helgelandssykehuset skal ha et tett samarbeid med kommuner og utdanningsinstitusjoner for å styrke sykepleierutdanningen.</p> <p>g) Praksisplasser skal styrkes både for utdanning av sykepleiere og allmennleger</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha attraktive, lett tilgjengelige, effektive og integrerte arealer med digitale løsninger for utdanning, forskning og kompetanseutvikling. (a)(c)(d)(e)(f)</li> <li>• Ha stor grad av sambruk og flerbruk mellom klinikk, forskning og utdanning. (a)(c)(e)</li> <li>• Ha tilstrekkelig og lett tilgjengelige formelle og uformelle møteplasser. (a)(b)(c)</li> <li>• Ha struktur og arealer som gjør at helsepersonell, studenter og frivillige kan øve og simulere sammen. (a)(c)(d)(e)(f)</li> </ul> <p>Effekt mål 5d, 5f og 5g handler i all hovedsak om organisasjons- og tjenesteutvikling</p>
<p><b>6. Helgelandssykehuset er et ressurs- og kostnadseffektivt sykehus.</b></p> <p>a) Oppgavefordeling, bemanning, støttefunksjoner, prehospitale tjenester, teknologi og bygg skal utvikles slik at Helgelandssykehuset har ressurseffektiv drift og pasientbehandling</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvikles slik at investeringer og tilhørende driftskostnader ligger innenfor rammene av økonomisk bæreevne for Helgelandssykehuset og slik at Helgelandssykehuset har mulighet til å utvikle sin virksomhet både faglig og organisatorisk over tid. Det betyr blant annet løsninger som legger til rette for kostnadseffektiv utnyttelse av fagressurser. (a)(b)</li> </ul> <p>Effekt mål 6b – ivaretas i tillegg via organisasjons- og tjenesteutvikling</p>

<p>b) Helgelandssykehuset skal utvikles faglig og organisatorisk innenfor foretakets økonomiske bæreevne</p>	
<p><b>7. Helgelandssykehuset har effektive, funksjonelle og bærekraftige sykehusbygg</b></p> <p>a) Utvikling av bygg som er tilpasset dagens funksjonelle, tekniske og miljømessige krav med mulighet for moderne spesialisthelsetjenester</p> <p>b) Utvikle lokaler som i størst mulig grad kan brukes av flere fag (høy grad av generalitet)</p> <p>c) Utvikle lokaler som med høy grad av fleksibilitet for endringer i de kliniske fagene, pandemi og demografi (høy grad av fleksibilitet og elastisitet)</p> <p>d) Utvikle lokaler som legger til rette for utvikling innenfor teknologi og utstyr.</p> <p>e) Utvikling av klimavennlige bygg (bærekraftig miljø)</p> <p>f) Utvikling av driftsvennlige bygg (bærekraftig økonomi)</p> <p>g) Nytt: I materialvalg, utsmykking og skilting skal den sør-samiske befolkningen oppleve et sykehus de identifiserer seg med.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Være tilpasset funksjonelle og tekniske krav med mulighet for moderne spesialisthelsetjenester, i dag og over tid. (a)</li> <li>• Ha lokaler som i størst mulig grad kan brukes av flere fag, det vil si høy grad av sambruk og generalitet. (b)</li> <li>• Ha fleksible løsninger for normaldrift, beredskapssituasjoner, pandemi og endringer i demografi (høy grad av fleksibilitet og elastisitet). (c)</li> <li>• Være utformet med kvaliteter i arkitektur og utomhus tilpasset omgivelsene og stå seg over tid. (a)</li> <li>• Legge til rette for framtidig utvikling innenfor teknologi og utstyr. (d)</li> <li>• Være utformet slik at de ivaretar godt smittevern. (a)(c)</li> <li>• Utformes med materialer og farger som bidrar til at den sør-samiske befolkningen opplever et sykehus de identifiserer seg med. (g)</li> </ul> <p>Miljømessige krav under effektmål 7a ivaretas under effektmål 8.          Krav til bygg under effektmål 7e er beskrevet under effektmål 8          Krav til bygg under effektmål 7f er beskrevet under effektmål 6.          Krav til utsmykking og skilting i effektmål 7g ivaretas i senere faser.</p>
<p><b>8. Helgelandssykehuset ivaretar målsetting i et grønt sykehus</b></p> <p>a) Tjenestetilbud og bygg skal planlegges, bygges og driftes som grønt sykehus</p>	<p>Utvikles på en slik måte at miljømålsettingen i henhold til Helse Nord delstrategi for klima og miljø og Standard for klima og miljø i sykehusprosjekter ivaretas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokalisering/tomtevalg – ekstremvær, lokalmiljø</li> <li>• Klimafotavtrykk fra materialer, transport og sirkulær økonomi/gjenbruk</li> <li>• Avfall fra byggerier – reduksjon og kildesortering</li> <li>• Energiforbruk</li> </ul>