

## Prosessbeskrivelse intern hørings- og innspillsprosess i Helgelandssykehuset

### Høringsutkast «Tiltak for bærekraft i Helse Nord»

**Tiltak for å sikre bærekraft i Helse Nord - høringsnotat og arbeidsgrupperapportene innen psykisk helsevern, rehabilitering og private tjenester og samordning av primær- og spesialisthelsetjenesten ble vedtatt sendt på høring i [styremøtet 28.2](#) i Helse Nord RHF. Høringsfristen er 25. april.**

I Helgelandssykehuset er det gjennomført en **intern hørings- og innspillsprosess i perioden 04.03.24-25.04.24.**

#### Bakgrunn

I 2022 ga Helse- og omsorgsminister Ingvild Kjerkol, Helse Nord i oppdrag å vurdere behovet for endringer i funksjons- og oppgavedeling som bidrar til at Helse Nord RHF kan ivareta sitt sørge for-ansvar på lang sikt. Helse Nord RHF fastslår at i januar justerte Helse- og omsorgsdepartementet oppdraget, slik at det ikke lenger er aktuelt å vurdere endringer i akutt- eller fødetilbudet. "Tiltak for å sikre bærekraft i Helse Nord" - høringsnotat og arbeidsgrupperapportene innen psykisk helsevern, rehabilitering og private tjenester og samordning av primær- og spesialisthelsetjenesten er vedtatt ut på høring i styremøtet 28.2 i Helse Nord RHF.

#### Helgelandssykehuset skal avgi hørings svar

##### Ressursgrupper

I Helgelandssykehuset er det satt ned ressursgrupper med fagfolk og ledere som har bidratt i arbeidet med høringen, og et sekretariat har bistått gruppene i arbeidet. Sekretariatet har skrevet og sydd sammen ressursgruppene leveranser og øvrige innspill i organisasjonen til et utkast til hørings svar. Etter drøfting med foretakstillitsvalgte/verneombud og behandling i sykehusledelsen, skal det ferdigstilles et forslag til hørings svar som skal behandles i styret den 25.04.24.

Opprinnelig var det nedsatt [8 ressursgrupper](#) iht. innretning på utkast fra januar 2024. Forslaget ble trukket og oppdraget til Helse Nord ble justert. Ut fra dette har disse gruppene jobbet videre iht. til innretningen på høringen som ble sendt ut 29.02.24:

- **Psykisk helse og rus (Grp. 2).**
- **Rehabilitering (Grp 3).**
- **Samordning av primær- og spesialisthelsetjenesten (Grp 6).**
- **Brukerperspektivet (Grp 7).**
- **Spesialisthelsetjeneste for den sørsamiske pasienten (Grp 8).**

##### Innspill fra enheter

Parallelt med arbeidet i ressursgruppene ble hver enhet i Helgelandssykehuset gitt mulighet til innspill, som kunne sendes inn via enhetsleder. Det ble satt av over tre uker til innspillsprosessen slik at alle enheter skulle ha mulighet til å vurdere om de ønsker å sende innspill i saken og utforme innhold. Det er kommet innspill fra følgende enheter:

- Døgnetenhet for barn, ungdom og familie.
- Nevropsykologisk avdeling
- Psykiatrisk døgnavdeling voksne Mosjøen (to innspill)

Etter drøfting med foretakstillitsvalgte/verneombud og behandling i brukerutvalget den 17. April ferdigstilles et forslag til hørings svar som skal behandles i styret den 25.04.24.

### **Om høringen i Helse Nord**

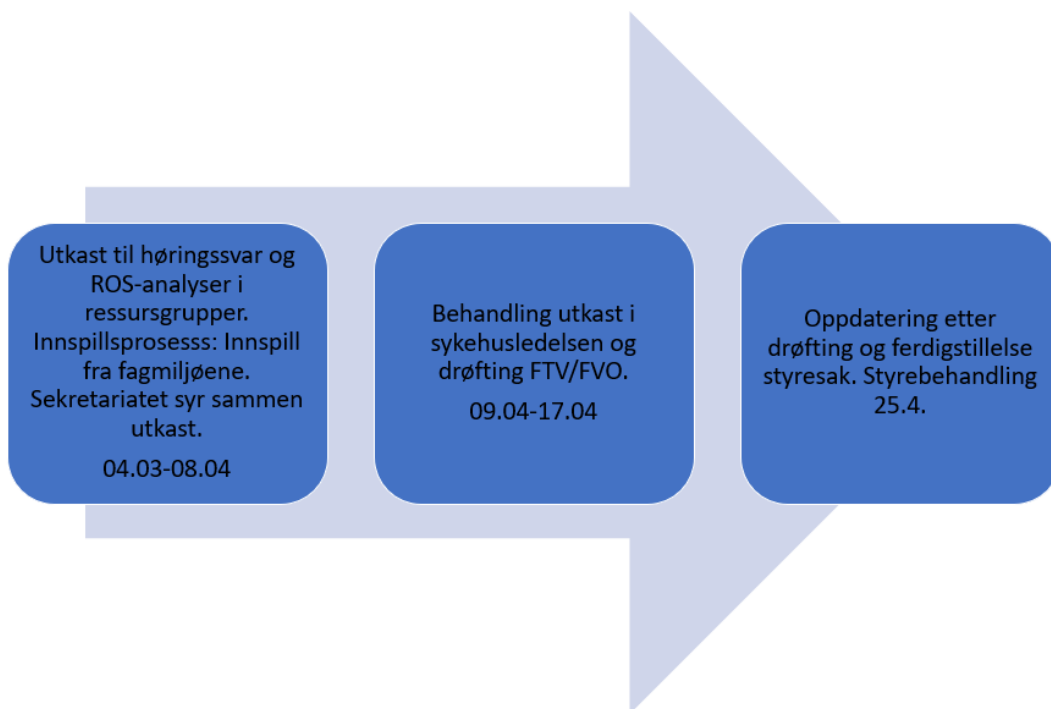
Helse Nord RHF inviterer til å komme med innspill til tiltak beskrevet i høringsnotatet [Tiltak for å sikre bærekraft i Helse Nord](#). I Helse Nords høringsbrev fremgår følgende:

*Tiltakene vi ønsker innspill på er innenfor **områdene psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling (TSB), rehabiliterings og private tjenester samt samordning mellom primær- og spesialisthelsetjenesten**. Kunnskapsgrunnlaget og vurderinger som ligger til grunn for anbefalte tiltak er **redegjort for i delrapportene, Psykisk helsevern og TSB, Rehabiliterings og private tjenester og Tid for samordning**. Disse inngår i høringen. Helse Nord RHF ber særlig om høringsinstansenes **vurderinger av de foreslåtte tiltakene**. Et eksempel på dette er **mulige positive og negative konsekvenser av foreslåtte endringer for ulike pasientgrupper**. Andre eksempler er **betydningen endringene kan ha for utdanning av helsepersonell, deling av oppgaver og samarbeid om pasientforløp mellom kommuner og helseforetak**. Vi ønsker også forslag til andre tiltak for økt bærekraft innenfor områdene i delrapportene. Helse Nord RHF har et **særskilt ansvar for likeverdige spesialisthelsetjenester til den samiske befolkningen**. Vi ber derfor om tilbakemelding på om foreslåtte endringer tar tilstrekkelig høyde for dette.*

I vedtaket i styret 28.02 fremgår det at:

*Styret i Helse Nord RHF oppfordrer helseforetakene til å levere styrebehandlede hørings svar etter interne prosesser hvor det er sikret god involvering av brukere, tillitsvalgte og vernetjenesten. Helseforetakene anmodes om å gjøre nødvendige risikovurderinger der det foreslås endringer i funksjons- og oppgavedeling.*

**Prosessen i Helgelandssykehuset har tre faser:**



### Fase 1: 04.03.24- 08.04.24. Utarbeidelse av forslag til høringsvar

#### Aktiviteter og tidslinjer i fase 1

Aktivitet	Tidslinje
Arbeid med utkast til høringsvar i ressursgruppene 2,3, 6,7 og 8.	<b>04.03.24- 04.04.24</b>
ROS-analyser i ressursgruppe 2 og 3, forsterket med TV/VO	<b>04.03.24-20.03.24</b>
Innspillprosess: Innspill fra fagmiljøene (enheter).	<b>04.03.24-31.03.24</b>
Sekretariatet syr sammen utkast til høringsvar basert på arbeidet i ressursgruppene, og innspill fra fagmiljøene.	<b>05.04.24-08.04.24.</b>

#### Fase 2: Utkast høringsvar og drøfting

Aktivitet	Tidslinje
Beslutning av utkast til drøfting i sykehusledelsen.	<b>09.04.24</b>
Utsendelse av drøftingsnotat til FTV/FVO og sak til brukerutvalget.	<b>10.04.24</b>
Behandling i brukerutvalget	<b>17.04.24</b>
Drøfting FTV/FVO	<b>17.04.24</b>

#### Fase 3: Utarbeide styresak

Aktivitet	Tidslinje
-----------	-----------

Oppdatering av utkast etter drøfting og behandling i brukerutvalget	<b>17.04.-18.04.24</b>
Behandling av endelig utkast til styret, i sykehusledelsen (ekstraordinært møte)	<b>18.04.24</b>
Utsending av saksdokumenter til styret	<b>18.04.24</b>
Styremøte: Beslutning av høringsvar	<b>25.04.24</b>

## **Sekretariat for høringen**

### **Sekretariatet består av:**

Leder: Silje Paulsen (HR)

Remi Nilsskog (HR)

Jim Roger Fagerdal (Fagstab)

Kristine Talseth (Fagstab)

Henrik Skaret (Fagstab)

Fredrik Grønning (Økonomi)

Sigurd Finne (Drift og eiendom)

### **Møteaktivitet i sekretariatet:**

- Minst ukentlige sekretariatsmøter, flere møter i uken ved behov.
- Sekretariatet avholder ukentlige statusmøter med AD og Med. dir. i perioden.
- De fordelte personene til den enkelte ressursgruppe vil stille i møter i aktuelle ressursgrupper og bidra i tråd med rollen til sekretariatet

### **Rollen til sekretariatet:**

- Sammenfatte forslag til høringsvar basert på ressursgruppenes arbeid og innspill i organisasjonen.
- Koordinering mot ressursgrupper
- Bistå ressursgruppene i sitt arbeid, herunder:
  - Lage møteplan og kalle inn til møter i ressursgruppen
  - Skrive referat fra møtene i ressursgruppen
  - Sammenstille innspill og bistå med skrivehjelp etter avtale
  - Støtte til ROS-analyser
  - Bistå med virksomhetsdata og analyser ved behov, i dialog med ressurser i prosjektorganisasjonen Nye Helgelandssykehuset.

Leder av sekretariatet rapporterer direkte til AD og Med. direktør i arbeidet.

### **Ressursfordeling sekretariat til ressursgrupper.**

- **Psykisk helse og rus (Grp. 2): Sekretariatsressurser:** Remi Nilsskog og Silje Paulsen. Jim Roger Fagerdal bistår ift. ROS-analyse.
- **Rehabilitering (Grp. 3):**  
Sekretariatsressurser: Silje Paulsen og Kristine Talseth. Jim Roger Fagerdal bistår ift. ROS-analyse.

- **Samordning av primær- og spesialisthelsetjenesten (Grp. 6):**  
Sekretariatsressurser: Sigurd Finne og Fredrik Grønning. Bistand fra Henrik Skaret ved behov.
- **Brukerperspektivet (Grp. 7):**  
Sekretariatsressurs Henrik Skaret, bistand fra Sigurd Finne ved behov.
- **Spesialisthelsetjeneste for den sørsamiske pasienten (Grp. 8).**  
Sekretariatsressurs Henrik Skaret, bistand fra Fredrik Grønning ved behov.

### **Arbeidet i ressursgruppene**

Det har vært arbeidet intensivt i alle ressursgruppene i de fire ukene prosessen har pågått. Her må det legges til at påskeferien er avviklet i perioden og det er de facto gjennomført på tre uker. Sekretariatet har gjort en betydelig innsats med koordinere arbeidet, skrive og sy sammen ressursgruppenes leveranser og øvrige innspill i organisasjonen til et utkast til hørings svar.

### **Oversikt over medlemmer i ressursgruppene**

#### **Ressursgruppe 2 Psykisk helse og rus**

Leder: Børge Nordås

Adm. støtte: Sidsel Forbergskog

Psykisk helsevern voksne:

- Håvard Nilsen, psykologspesialist voksen
- Kalle Sjøflot, psykiatrisk sykepleier
- Vidar Steffensen, psykiatrisk sykepleier
- Stina Mari Rognhaug, psykologspesialist
- Camilla S. Jørgensen, psykiater

TSB:

- Håkon Strøm Nordnes konst. psykologspesialist rus
- Renate Lundestad, ruskonsulent
- Morten Forslund, enhetsleder

Psykisk helsevern barn og ungdom:

- Nina Holmner, psykologspesialist
- Erlend Lorentzen, psykologspesialist

#### **Ressursgruppe 3 Rehabilitering**

- Kristin Sakshaug, seksjonsoverlege i Fysikalsk medisin og rehabilitering
- Odd Rune Jensen, ass. enhetsleder i enhet for fys.med.pol/HIA.
- Marte Neshagen, spesialfysioterapeut
- Eirik Holand, psykologspesialist
- Åse Albertsen, avdelingsleder medisinsk klinikk

#### **Ressursgruppe 6 Samordning av primær- og spesialisthelsetjenesten**

- Brita Røli, enhetsleder medisinsk sengepost Mosjøen
- Agnes Julie Enge, enhetsleder kirurgisk sengepost Mo i Rana
- Julie Evjen Lærings- og mestringskoordinator og samvalgskoordinator fagstab

I tillegg er enkelte interessenter invitert til å levere innspill innenfor pasient- og pårørendeopplæring og IKT. Disse er:

- Tom Dahlberg, EPJ-rådgiver.
- Astri Korsaksel Gullesen, lærings- og mestringsrådgiver, prosjektleder.

### **Ressursgruppe 7 Brukerperspektivet**

Helgelandssykehuset har bistått brukerutvalget i arbeidet med en høringsuttalelse. Brukerutvalgets sekretær har bistått brukerutvalget med sekretærarbeidet rundt prosessen og administrerende direktør har holdt brukerutvalget løpende oppdatert underveis i prosessen.

#### **Brukerutvalget**

- Anne Lise Brygfjeld. leder av Brukerutvalget
- Tove Linder Aspen, TSB (Ivareta - pårørende berørt av rus)
- Steinar Arnesen, FFO (NPF - Norsk Parkinsonforening)
- Ija Nilsen, TSB (RIO - en landsdekkende brukerorganisasjon på rusfeltet)
- Grete Bang, Eldrerådet
- Jan Sundset, Samisk befolkning
- Dag Utnes, Kreftforeningen
- Hugo Sandoval, FFO (Mental Helse)

#### **Vararepresentanter:**

- Rigmor Røberg, Kreftforeningen
- Hilde Valrygg Vik, FFO (HLF - Hørselshemmedes landsforbund)
- Liv Jamtli, FFO (NRF - Norges Revmatikerforbund)
- Bjørn Helge Hansen, Eldrerådet

### **Ressursgruppe 8: Spesialisthelsetjeneste for den sørsamiske pasienten**

Helgelandssykehusets koordineringsgruppe for styrking og videreutvikling av spesialisthelsetjenesten for den samiske befolkningen har vurdert høringsvaret utarbeidet av sekretær Henrik Skaret, samisk koordinator Sara Katarina Åhren og inviterte interessenter i sykehuset.