

---

**Fra:** Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>  
**Sendt:** tirsdag 26. mars 2019 20:08  
**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda; Brødreskift, Christian; Bech-Hanssen Bjørn; Mürer Fred A.  
**Kopi:** Tveiten, Jan Erik; Torgersen, Helge; Shafiq, Subhan  
**Emne:** HSYK 2025 - Bæreevne presentasjon v1.0 til styremøtet 27.03.2019  
**Vedlegg:** 2019-03-26\_HSYK 2025 Bæreevne - Presentasjon til styremøtet 27.03.2019\_v1.0.pptx

Hei,

Vedlagt ligger endelig versjon av HSYK 2025 Bæreevne - Presentasjon til styremøtet 27.03.2019 v1.0

Endring siden forrige versjon er som avtalt tidligere i dag at vi nå har antatt areal ved DMS lik 4000 og areal ved akuttsykehus (2b-1) lik 12 000 kvm. Dette medfører en del endringer i tall fra sist versjon, men hovedfunnene er de samme. Utover dette er det gjort enkelte endringer for å tydeliggjøre budskap og bedre fremstillingen.

Ønsker dere en fin kveld og lykke til med morgendagens styremøte.

Med vennlig hilsen Jan Erik, Subhan og Monica

Med vennlig hilsen

**Monica Ilstad Lenning**

Senior consultant | Strategy & Operations  
Deloitte Norge  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Mobile: +47 936 95 051  
[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Bech-Hanssen Bjørn  
**Sendt:** tirsdag 26. mars 2019 09:24  
**Til:** Gjest; Mürer Fred A.; sushafiq@deloitte.no; Bech-Hanssen Bjørn  
**Emne:** Bæreevneanalyser HSYK

**Shafiq, Subhan 08:16:**

vi hører dere

**christian 08:16:**

Lyden falt ut

Den nye høytaleren er ikke bra!

---

**Fra:** Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>  
**Sendt:** mandag 25. mars 2019 23:41  
**Til:** Brødreskift, Christian; Bech-Hanssen Bjørn; Mürer Fred A.  
**Kopi:** Tveiten, Jan Erik; Shafiq, Subhan  
**Emne:** HSYK 2025 - Presentasjon bæreevne v0.96  
**Vedlegg:** 2019-03-25\_HSYK 2025 Bæreevne - Presentasjon til styremøtet 27.03.2019\_v0.96.pptx

Hei,

Vedlagt finner dere revidert versjon av bæreevneanalyser.

Den vesentligste endringen siden forrige versjon er at økonomisk bæreevne er oppdatert med de nye estimatene for driftsgevinster. Den største endringen skyldes prehosp. og pasienttransport og medfører netto reduksjon i bæreevne for både alt. 2a og 2b-1 (se foil 42 og oppdatert foil 47). Oppdateringene gir noe endring i rangeringen, men de vesentligste funnene er uendret. Utover dette er det gjort enkelte endringer for å tydeliggjøre budskap og bedre fremstillingen.

Vi snakkes i morgen tidlig!

Mvh Jan Erik, Subhan og Monica

**Monica Ilstad Lenning**

Senior consultant | Strategy & Operations

Deloitte Norge

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway

Mobile: +47 936 95 051

[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Sendt:** søndag 24. mars 2019 18:13  
**Til:** Bech-Hanssen Bjørn; Shafiq, Subhan; Lenning, Monica Ilstad  
**Kopi:** Mürer Fred A.; Brødreskift, Christian  
**Emne:** RE: HSYK 2025 - Bæreevne presentasjon v0.95

Flott du går nøye gjennom, Bjørn. Vi borrer også nærmere i dette og tar det opp på tirsdagen.

Ha fin kveld.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**

Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>  
**Sent:** søndag 24. mars 2019 16:57  
**To:** Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>; Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>; Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>  
**Cc:** Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>; Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>  
**Subject:** [EXT] SV: HSYK 2025 - Bæreevne presentasjon v0.95

Hei dere.

Selve rapporten fra Multiconsult viser kun tilstandsgradene totalt sett på kartlagte arealer (inkludert psykiatri). Man må inn i selve programmet for å gå inn på bygningsdeler/bygningskomponenter. Vedlagt følger en eksportert detaljoversikt over tilstandsgrader (TG) der man kan lese av TG på det somatiske sykehuset isolert sett.

Vær obs på at renoveringskostnaden (kr/m<sup>2</sup>) er relatert til kartleggingens totale TG. Imidlertid vil ikke dette være noen betydelig feil fordi somatikkarealene er så dominerende og forskjellene i TG så marginale. I Mosjøen og Rana er somatikken dårligere enn psykiatrien, noe som gir en litt for høy renoveringskostnad pr. m<sup>2</sup> isolert sett på disse sykehusene slik vi har brukt det. I Sandnessjøen er kostnaden den samme i begge fremstillingene (der er ikke egen psykiatri). Det har ingen praktisk betydning om vi velger å vise tabell for den totale tilstandsgraden i stedet (jeg brukte begge i min slide).

Ellers så har jeg sett litt på netto driftsgevinster på FDV kostnadene på side 30 samt areal- og kostnadsoversikten på side 31. Rent instinktivt tenker man på sentralisering som arealbesparende. Men vi har beregnet 2a (1 og 2) mer arealkrevende enn 2b-1 (1 og 2) – og har derfor fått en lavere nettogevinst på FDV kostnadene med ett sykehus enn med to.

Jeg sporer årsaken tilbake til arealforutsetningene i tabellen på side 26. Ved å gå fra 1. sykehus til 2 sykehus er selve sykehusarealet økt med (29'+10'-36'=) 3000 m<sup>2</sup>. Det virker i første omgang ok, men samtidig erstatter dette 5000 m<sup>2</sup> DMS – noe som resulterer i en total arealreduksjon på 2.000m<sup>2</sup>. Bør vi se nærmere på dette? Kan i så fall samme areal-betraktninger også gjelde for investeringer s 27?

Snakkes tirsdag 😊

---

**Fra:** Shafiq, Subhan [<mailto:sushafiq@deloitte.no>]

**Sendt:** fredag 22. mars 2019 15:37

**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>

**Kopi:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>; Torgersen, Helge <[htorgersen@deloitte.no](mailto:htorgersen@deloitte.no)>

**Emne:** HSYK 2025 - Bæreevne presentasjon v0.95

Hei

Vedlagt finner dere revidert versjon av bæreevneanalyser til styremøtet 27.3.

Vi har som tidligere informert hatt en gjennomgang med Hulda tidligere i dag. Det er gjort noen mindre korrigeringer etter dette, så fint hvis du bruker vedlagte versjon når du leser gjennom, Hulda. Det er avtalt en ny gjennomgang med Bjørn, Fred og Christian på tirsdag morgen.

**@Bjørn:** Angående tabell med tilstandsgrad for sykehusbygg somatikk isolert (øverst, s. 20). Vi klarer ikke å finne igjen denne i kilden som vi fikk oppgitt. Husker du hvor du har de tallene fra?

Ønsker alle en fin fredag, og god helg når den tid kommer.

Vennlig hilsen  
Jan Erik, Monica og Subhan

Med vennlig hilsen

**Subhan Shafiq**  
Senior Consultant | Strategy & Operations  
Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 958 78 304  
[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or

Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Bech-Hanssen Bjørn  
**Sendt:** søndag 24. mars 2019 16:57  
**Til:** Shafiq, Subhan; Tveiten, Jan Erik; Lenning, Monica Ilstad  
**Kopi:** Mürer Fred A.; Brødreskift, Christian  
**Emne:** SV: HSYK 2025 - Bæreevne presentasjon v0.95  
**Vedlegg:** Eksport Multimap - Tilstandsvurderinger 2017.xlsx

Hei dere.

Selve rapporten fra Multiconsult viser kun tilstandsgradene totalt sett på kartlagte arealer (inkludert psykiatri). Man må inn i selve programmet for å gå inn på bygningsdeler/bygningskomponenter. Vedlagt følger en eksportert detaljoversikt over tilstandsgrader (TG) der man kan lese av TG på det somatiske sykehuset isolert sett.

Vær obs på at renoveringskostnaden (kr/m<sup>2</sup>) er relatert til kartleggingens totale TG. Imidlertid vil ikke dette være noen betydelig feil fordi somatikkarealene er så dominerende og forskjellene i TG så marginale. I Mosjøen og Rana er somatikken dårligere enn psykiatrien, noe som gir en litt for høy renoveringskostnad pr. m<sup>2</sup> isolert sett på disse sykehusene slik vi har brukt det. I Sandnessjøen er kostnaden den samme i begge fremstillingene (der er ikke egen psykiatri). Det har ingen praktisk betydning om vi velger å vise tabell for den totale tilstandsgraden i stedet (jeg brukte begge i min slide).

Ellers så har jeg sett litt på netto driftsgevinster på FDV kostnadene på side 30 samt areal- og kostnadsoversikten på side 31. Rent instinktivt tenker man på sentralisering som arealbesparende. Men vi har beregnet 2a (1 og 2) mer arealkrevende enn 2b-1 (1 og 2) – og har derfor fått en lavere nettogevinst på FDV kostnadene med ett sykehus enn med to.

Jeg sporer årsaken tilbake til arealforutsetningene i tabellen på side 26. Ved å gå fra 1. sykehus til 2 sykehus er selve sykehusarealet økt med (29'+10'-36'=-) 3000 m<sup>2</sup>. Det virker i første omgang ok, men samtidig erstatter dette 5000 m<sup>2</sup> DMS – noe som resulterer i en total arealreduksjon på 2.000m<sup>2</sup>. Bør vi se nærmere på dette? Kan i så fall samme areal-betraktninger også gjelde for investeringer s 27?

Snakkes tirsdag ☺

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og *eiendomsdirektør*  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

---

**Fra:** Shafiq, Subhan [mailto:sushafiq@deloitte.no]  
**Sendt:** fredag 22. mars 2019 15:37  
**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda ; Bech-Hanssen Bjørn ; Mürer Fred A. ; Brødreskift, Christian  
**Kopi:** Tveiten, Jan Erik ; Lenning, Monica Ilstad ; Torgersen, Helge  
**Emne:** HSYK 2025 - Bæreevne presentasjon v0.95

Hei

Vedlagt finner dere revidert versjon av bæreevneanalyser til styremøtet 27.3.

Vi har som tidligere informert hatt en gjennomgang med Hulda tidligere i dag. Det er gjort noen mindre korrigeringer etter dette, så fint hvis du bruker vedlagte versjon når du leser gjennom, Hulda. Det er avtalt en ny gjennomgang med Bjørn, Fred og Christian på tirsdag morgen.

**@Bjørn:** Angående tabell med tilstandsgrad for sykehusbygg somatikk isolert (øverst, s. 20). Vi klarer ikke å finne igjen denne i kilden som vi fikk oppgitt. Husker du hvor du har de tallene fra?

Ønsker alle en fin fredag, og god helg når den tid kommer.

Vennlig hilsen  
Jan Erik, Monica og Subhan

Med vennlig hilsen

**Subhan Shafiq**  
Senior Consultant | Strategy & Operations  
Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 958 78 304  
[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.



---

**Fra:** Bech-Hanssen Bjørn  
**Sendt:** søndag 24. mars 2019 16:57  
**Til:** Shafiq, Subhan; Tveiten, Jan Erik; Lenning, Monica Ilstad  
**Kopi:** Mürer Fred A.; Brødreskift, Christian  
**Emne:** SV: HSYK 2025 - Bæreevne presentasjon v0.95  
**Vedlegg:** Eksport Multimap - Tilstandsvurderinger 2017.xlsx

Hei dere.

Selve rapporten fra Multiconsult viser kun tilstandsgradene totalt sett på kartlagte arealer (inkludert psykiatri). Man må inn i selve programmet for å gå inn på bygningsdeler/bygningskomponenter. Vedlagt følger en eksportert detaljoversikt over tilstandsgrader (TG) der man kan lese av TG på det somatiske sykehuset isolert sett.

Vær obs på at renoveringskostnaden (kr/m<sup>2</sup>) er relatert til kartleggingens totale TG. Imidlertid vil ikke dette være noen betydelig feil fordi somatikkarealene er så dominerende og forskjellene i TG så marginale. I Mosjøen og Rana er somatikken dårligere enn psykiatrien, noe som gir en litt for høy renoveringskostnad pr. m<sup>2</sup> isolert sett på disse sykehusene slik vi har brukt det. I Sandnessjøen er kostnaden den samme i begge fremstillingene (der er ikke egen psykiatri). Det har ingen praktisk betydning om vi velger å vise tabell for den totale tilstandsgraden i stedet (jeg brukte begge i min slide).

Ellers så har jeg sett litt på netto driftsgevinster på FDV kostnadene på side 30 samt areal- og kostnadsoversikten på side 31. Rent instinktivt tenker man på sentralisering som arealbesparende. Men vi har beregnet 2a (1 og 2) mer arealkrevende enn 2b-1 (1 og 2) – og har derfor fått en lavere nettogevinst på FDV kostnadene med ett sykehus enn med to.

Jeg sporer årsaken tilbake til arealforutsetningene i tabellen på side 26. Ved å gå fra 1. sykehus til 2 sykehus er selve sykehusarealet økt med (29'+10'-36'=-) 3000 m<sup>2</sup>. Det virker i første omgang ok, men samtidig erstatter dette 5000 m<sup>2</sup> DMS – noe som resulterer i en total arealreduksjon på 2.000m<sup>2</sup>. Bør vi se nærmere på dette? Kan i så fall samme areal-betraktninger også gjelde for investeringer s 27?

Snakkes tirsdag ☺

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)

[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

---

**Fra:** Shafiq, Subhan [mailto:sushafiq@deloitte.no]

**Sendt:** fredag 22. mars 2019 15:37

**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>; Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>; Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>; Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>

**Kopi:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>; Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>; Torgersen, Helge <htorgersen@deloitte.no>

**Emne:** HSYK 2025 - Bæreevne presentasjon v0.95

Hei

Vedlagt finner dere revidert versjon av bæreevneanalyser til styremøtet 27.3.

Vi har som tidligere informert hatt en gjennomgang med Hulda tidligere i dag. Det er gjort noen mindre korrigeringer etter dette, så fint hvis du bruker vedlagte versjon når du leser gjennom, Hulda. Det er avtalt en ny gjennomgang med Bjørn, Fred og Christian på tirsdag morgen.

**@Bjørn:** Angående tabell med tilstandsgrad for sykehusbygg somatikk isolert (øverst, s. 20). Vi klarer ikke å finne igjen denne i kilden som vi fikk oppgitt. Husker du hvor du har de tallene fra?

Ønsker alle en fin fredag, og god helg når den tid kommer.

Vennlig hilsen  
Jan Erik, Monica og Subhan

Med vennlig hilsen

**Subhan Shafiq**  
Senior Consultant | Strategy & Operations  
Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 958 78 304  
[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>  
**Sendt:** fredag 22. mars 2019 15:37  
**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda; Bech-Hanssen Bjørn; Mürer Fred A.; Brødreskift, Christian  
**Kopi:** Tveiten, Jan Erik; Lenning, Monica Ilstad; Torgersen, Helge  
**Emne:** HSYK 2025 - Bæreevne presentasjon v0.95  
**Vedlegg:** 2019-03-22\_HSYK 2025 Bæreevne - Presentasjon til styremøtet 27.03.2019\_v0.95.pptx

Hei

Vedlagt finner dere revidert versjon av bæreevneanalyser til styremøtet 27.3.

Vi har som tidligere informert hatt en gjennomgang med Hulda tidligere i dag. Det er gjort noen mindre korrigeringer etter dette, så fint hvis du bruker vedlagte versjon når du leser gjennom, Hulda. Det er avtalt en ny gjennomgang med Bjørn, Fred og Christian på tirsdag morgen.

**@Bjørn:** Angående tabell med tilstandsgrad for sykehusbygg somatikk isolert (øverst, s. 20). Vi klarer ikke å finne igjen denne i kilden som vi fikk oppgitt. Husker du hvor du har de tallene fra?

Ønsker alle en fin fredag, og god helg når den tid kommer.

Vennlig hilsen  
Jan Erik, Monica og Subhan

Med vennlig hilsen

**Subhan Shafiq**  
Senior Consultant | Strategy & Operations  
Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 958 78 304  
[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Lenning, Monica Ilstad <mlebbing@deloitte.no>  
**Sendt:** torsdag 21. mars 2019 14:08  
**Til:** Bech-Hanssen Bjørn; Mürer Fred A.; Brødreskift, Christian  
**Kopi:** Tveiten, Jan Erik; Shafiq, Subhan  
**Emne:** Presentasjon til arbeidsmøte Bærekraftanalyse 21.03.2019  
**Vedlegg:** Styremøte 27.03.2019 - til arbeidsmøte 21.03.2019.pptx

Hei,

Vedlagt ligger presentasjon til dagens møte angående bærekraftsanalysen.

Med vennlig hilsen

**Monica Ilstad Lenning**

Senior consultant | Strategy & Operations

Deloitte Norge

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway

Mobile: +47 936 95 051

[mlebbing@deloitte.no](mailto:mlebbing@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Sendt:** tirsdag 19. mars 2019 20:39  
**Til:** Mürer Fred A.; Shafiq, Subhan  
**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn; Gunnlaugsdottir Hulda; Myrvang Merethe; Bratt Tore; Brødreskift, Christian  
**Emne:** RE:SV: Styresak

Jeg synes dette er ok.

Snakkes på torsdag.

Mvh

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>  
**Sent:** tirsdag 19. mars 2019 18:19  
**To:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>; Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>  
**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>; Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>; Myrvang Merethe <Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no>; Bratt Tore <Tore.Bratt@Helgelandssykehuset.no>  
**Subject:** [EXT] SV: SV: Styresak

Hei

Vi har laget et utkast til styresak som skal sendes ut i morgen.

Vi foreslår å omtale bæreevneanalysen og den alternativskillende økonomiske analysen slik:

#### **Bæreevneanalysen**

*Deloitte har gjennomført en bæreevneanalyse som ble presentert for styret 24.oktober 2018. Analysen viste hva som er foretakets økonomiske bærekraft.*

#### **Alternativskillende økonomisk analyse**

*Den alternativskillende økonomiske analysen utført av Sykehusbygg og Deloitte er en viktig del av prosjektinnrammingen. Analysen viser hva de ulike løsningene for struktur og lokalisering vil kreve, både i form av investeringer og framtidige driftsutgifter. Dette inkluderer både nybygg og gjenbruk av eksisterende bygningsmasse.*

*Den alternativskillende økonomiske analysen blir presentert i styremøtet.*

Ok?

mvh  
Fred

---

**Fra:** Mürer Fred A.  
**Sendt:** 18. mars 2019 07:49  
**Til:** 'Tveiten, Jan Erik' <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>

**Emne:** SV: SV: Styresak

Hei

Når dere lager utkast til tekst som skal inn i styresaken, tror jeg ikke antall utredningsalternativer bør angis. Det vil bare skape spekulasjoner på forhånd.

Styresaken skal sendes ut onsdag 20.03, og i morgen blir en hektisk dag, så fint om teksten kan foreligge ıla dagen i dag.

mvh  
Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [<mailto:jtveiten@deloitte.no>]

**Sendt:** 13. mars 2019 21:10

**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>

**Kopi:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Emne:** RE:SV: Styresak

Oppfatter da at vi tar med SA Sandnessjøen og AS Mo i Rana. Dette forslaget blir også en del rimeligere enn å bygge nytt på aksen. Det kan også tale for at dette alternativet er med.

Ha en fin kveld. Vi sender over en foreløpig arbeidspresentasjon i morgen Bjørn/Fred så møtes vi på telefonen som tidligere avtalt på fredag kl. 14.

Mvh

**Jan Erik Tveiten**

Partner | Health Care  
Deloitte

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway

Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885

[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>

**Sent:** onsdag 13. mars 2019 18:41

**To:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>

**Cc:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>; Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Subject:** [EXT] Re: SV: Styresak

Jeg får står dit forslag, men siden ressursgruppe kom med det bør vi ha det med ellers kan set oppleves på «short cut» fra vår side.

Så kan vi få se hva vi gjør i etter styremøte.

Per i dag kan styret både forkaste seminar føde og samfunnsanalyse, ingen ting skal vi ta for gitt.

Hulda  
Sendt fra min iPhone

13. mar. 2019 kl. 18:29 skrev Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>:

Jeg er enig i dette – men jeg har en tilføyelse som kan vurderes.

Vi erstatter stort sykehus i Mosjøen med et stort sykehus på aksene Mosjøen-Sandnessjøen fordi ingen innspill/høringsinnspill fremhever sykehus i Mosjøen. Men det er heller ingen høringsinnspill (tror jeg?) som fremhever et sykehus i Sandnessjøen – også dem satser på aksene. Ut fra det perspektivet burde også sykehus i Sandnessjøen erstattes med ett på aksene.

Men vi tar med oss stort akuttstusykehus i Sandnessjøen fordi dette inngår i ressursgruppas forslag. Det er jeg enig i. Men skal vi vurdere å ta ut 2b-1 «stort akuttstusykehus i Sandnessjøen –akuttstusykehus i Rana» og la det være erstattet av 2b-1 «SA aksene Sandnessjøen – Mosjøen, AS Rana»? Det er jo ingen som har fremmet denne løsningen heller – bortsett fra at det i utgangspunktet var i mandatet, men det var jo alle alternativene.

Dette alternativet har neppe så mye å si arbeidsmessig på økonomianalysene, men det vil gi litt besparelser i samfunnsanalysen når vi kommer dit. Men hovedsakelig tenker jeg på at vi bør være konsekvente overfor alle alternativer i begrunnelser for å ta ut noe.

<image001.jpg>

OBS: Er forkortelsene (S) og (SA) forbyttet i overskriftraden?

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

---

**Fra:** Mürer Fred A.

**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 16:43

**Til:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Emne:** SV: Styresak

Hei

Trengte for egen del å rydde i hodet ift utredningsalternativene og vedlegger en foil over de alternativene vi har, slik jeg har oppfattet det.

Vi tar altså med alternativet «Aksene Sandnessjøen - Mosjøen» for modell 2a og 2b-1 (komb med akuttstusykehus i Mo i Rana).

I forståelse med Hulda, ikke sykehusalternativ i Mosjøen siden høringsinnspillene vil ha sykehus på aksene i stedet for i en av byene Mosjøen eller Sandnessjøen. Sandnessjøen er med som alternativ siden det er 2. alternativ fra Ressursgruppen.

I alternativ 2 b-1 er det Mo i Rana og Sandnessjøen som er de aktuelle alternativene for (lite) akuttstusykehus.

Vedlegger også etter avtale aktivitetsrapport psyk for 2017.

mvh  
Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [<mailto:jtveiten@deloitte.no>]

**Sendt:** 13. mars 2019 06:20

**Til:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Torgersen, Helge <[htorgersen@deloitte.no](mailto:htorgersen@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Emne:** RE:Styresak

Takk for info. Vi utarbeider et utkast til tekst som er klar enten før helgen eller senest rett over helgen.

Kan ellers nevne at jeg planlegger å ta et fly som lander i Bodø kl. 10.00 og reiser tilbake ca kl. 17. (Dette er Norwegian-fly, men satser på at om noen av deres fly settes på bakken, går disse flyene)

Ha en mars-onsdag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**

Partner | Health Care  
Deloitte

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>

**Sent:** tirsdag 12. mars 2019 21:45

**To:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>

**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>

**Subject:** [EXT] Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh  
Fred

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.



**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Mürer Fred A.  
**Sendt:** tirsdag 19. mars 2019 18:19  
**Til:** Tveiten, Jan Erik; Shafiq, Subhan  
**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn; Gunnlaugsdottir Hulda; Myrvang Merethe; Bratt Tore  
**Emne:** SV: SV: Styresak

Hei

Vi har laget et utkast til styresak som skal sendes ut i morgen.

Vi foreslår å omtale bæreevneanalysen og den alternativskillende økonomiske analysen slik:

**Bæreevneanalysen**

*Deloitte har gjennomført en bæreevneanalyse som ble presentert for styret 24.oktober 2018. Analysen viste hva som er foretakets økonomiske bærekraft.*

**Alternativskillende økonomisk analyse**

*Den alternativskillende økonomiske analysen utført av Sykehusbygg og Deloitte er en viktig del av prosjektinnrammingen. Analysen viser hva de ulike løsningene for struktur og lokalisering vil kreve, både i form av investeringer og framtidige driftsutgifter. Dette inkluderer både nybygg og gjenbruk av eksisterende bygningsmasse.*

*Den alternativskillende økonomiske analysen blir presentert i styremøtet.*

Ok?

mvh  
Fred

---

**Fra:** Mürer Fred A.  
**Sendt:** 18. mars 2019 07:49  
**Til:** 'Tveiten, Jan Erik' <jtveiten@deloitte.no>; Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>  
**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>; Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>; Myrvang Merethe <Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no>  
**Emne:** SV: SV: Styresak

Hei

Når dere lager utkast til tekst som skal inn i styresaken, tror jeg ikke antall utredningsalternativer bør angis. Det vil bare skape spekulasjoner på forhånd.

Styresaken skal sendes ut onsdag 20.03, og i morgen blir en hektisk dag, så fint om teksten kan foreligge ila dagen i dag.

mvh  
Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [<mailto:jtveiten@deloitte.no>]  
**Sendt:** 13. mars 2019 21:10  
**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-](mailto:Bjorn.Bech-)

[Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Hanssen@helgelandssykehuset.no)>

**Kopi:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Emne:** RE:SV: Styresak

Oppfatter da at vi tar med SA Sandnessjøen og AS Mo i Rana. Dette forslaget blir også en del rimeligere enn å bygge nytt på aksen. Det kan også tale for at dette alternativet er med.

Ha en fin kveld. Vi sender over en foreløpig arbeidspresentasjon i morgen Bjørn/Fred så møtes vi på telefonen som tidligere avtalt på fredag kl. 14.

Mvh

**Jan Erik Tveiten**

Partner | Health Care

Deloitte

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway

Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885

[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>

**Sent:** onsdag 13. mars 2019 18:41

**To:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>

**Cc:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>; Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mtenning@deloitte.no)>

**Subject:** [EXT] Re: SV: Styresak

Jeg får står dit forslag, men siden ressursgruppe kom med det bør vi ha det med ellers kan set oppleves på «short cut» fra vår side.

Så kan vi få se hva vi gjør i etter styremøte.

Per i dag kan styret både forkaste seminar føde og samfunnsanalyse, ingen ting skal vi ta for gitt.

Hulda

Sendt fra min iPhone

13. mar. 2019 kl. 18:29 skrev Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>:

Jeg er enig i dette – men jeg har en tilføyelse som kan vurderes.

Vi erstatter stort sykehus i Mosjøen med et stort sykehus på aksen Mosjøen-Sandnessjøen fordi ingen innspill/høringsinnspill fremhever sykehus i Mosjøen. Men det er heller ingen høringsinnspill (tror jeg?) som fremhever et sykehus i Sandnessjøen – også dem satser på aksen. Ut fra det perspektivet burde også sykehus i Sandnessjøen erstattes med ett på aksen.

Men vi tar med oss stort akuttstusykehus i Sandnessjøen fordi dette inngår i ressursgruppas forslag. Det er jeg enig i. Men skal vi vurdere å ta ut 2b-1 «stort akuttstusykehus i Sandnessjøen – akuttstusykehus i Rana» og la det være erstattet av 2b-1 «SA aksen Sandnessjøen – Mosjøen, AS Rana»? Det er jo ingen som har fremmet denne løsningen heller – bortsett fra at det i utgangspunktet var i mandatet, men det var jo alle alternativene.

Dette alternativet har neppe så mye å si arbeidsmessig på økonomianalysene, men det vil gi litt besparelser i samfunnsanalysen når vi kommer dit. Men hovedsakelig tenker jeg på at vi bør være konsekvente overfor alle alternativer i begrunnelser for å ta ut noe.

<image001.jpg>

OBS: Er forkortelsene (S) og (SA) forbyttet i overskriftraden?

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

---

**Fra:** Mürer Fred A.

**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 16:43

**Til:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Emne:** SV: Styresak

Hei

Trengte for egen del å rydde i hodet ift utredningsalternativene og vedlegger en foil over de alternativene vi har, slik jeg har oppfattet det.

Vi tar altså med alternativet «Aksen Sandnessjøen - Mosjøen» for modell 2a og 2b-1 (komb med akuttsykehus i Mo i Rana).

I forståelse med Hulda, ikke sykehusalternativ i Mosjøen siden høringsinnspillene vil ha sykehus på aksene i stedet for i en av byene Mosjøen eller Sandnessjøen. Sandnessjøen er med som alternativ siden det er 2. alternativ fra Ressursgruppen.

I alternativ 2 b-1 er det Mo i Rana og Sandnessjøen som er de aktuelle alternativene for (lite) akuttsykehus.

Vedlegger også etter avtale aktivitetsrapport psyk for 2017.

mvh  
Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [<mailto:jtveiten@deloitte.no>]

**Sendt:** 13. mars 2019 06:20

**Til:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Torgersen, Helge <[htorgersen@deloitte.no](mailto:htorgersen@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Emne:** RE:Styresak

Takk for info. Vi utarbeider et utkast til tekst som er klar enten før helgen eller senest rett over helgen.

Kan ellers nevne at jeg planlegger å ta et fly som lander i Bodø kl. 10.00 og reiser tilbake ca kl. 17. (Dette er Norwegian-fly, men satser på at om noen av deres fly settes på bakken, går disse flyene)

Ha en mars-onsdag.

Mvh

Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**

Partner | Health Care

Deloitte

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway

Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885

[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>

**Sent:** tirsdag 12. mars 2019 21:45

**To:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>

**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>

**Subject:** [EXT] Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh

Fred

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Mürer Fred A.  
**Sendt:** mandag 18. mars 2019 07:49  
**Til:** Tveiten, Jan Erik; Shafiq, Subhan  
**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn; Gunnlaugsdottir Hulda; Myrvang Merethe  
**Emne:** SV: SV: Styresak

Hei

Når dere lager utkast til tekst som skal inn i styresaken, tror jeg ikke antall utredningsalternativer bør angis. Det vil bare skape spekulasjoner på forhånd.

Styresaken skal sendes ut onsdag 20.03, og i morgen blir en hektisk dag, så fint om teksten kan foreligge ila dagen i dag.

mvh  
Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [mailto:jtveiten@deloitte.no]  
**Sendt:** 13. mars 2019 21:10  
**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>; Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>  
**Kopi:** Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>; Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>; Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>; Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>  
**Emne:** RE:SV: Styresak

Oppfatter da at vi tar med SA Sandnessjøen og AS Mo i Rana. Dette forslaget blir også en del rimeligere enn å bygge nytt på aksen. Det kan også tale for at dette alternativet er med.

Ha en fin kveld. Vi sender over en foreløpig arbeidspresentasjon i morgen Bjørn/Fred så møtes vi på telefonen som tidligere avtalt på fredag kl. 14.

Mvh

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>  
**Sent:** onsdag 13. mars 2019 18:41  
**To:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>  
**Cc:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>; Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>  
**Subject:** [EXT] Re: SV: Styresak

Jeg får står dit forslag, men siden ressursgruppe kom med det bør vi ha det med ellers kan set oppleves på «short cut» fra vår side.

Så kan vi få se hva vi gjør i etter styremøte.

Per i dag kan styret både forkaste seminar føde og samfunnsanalyse, ingen ting skal vi ta for gitt.

Hulda  
Sendt fra min iPhone

13. mar. 2019 kl. 18:29 skrev Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>:

Jeg er enig i dette – men jeg har en tilføyelse som kan vurderes.

Vi erstatter stort sykehus i Mosjøen med et stort sykehus på aksene Mosjøen-Sandnessjøen fordi ingen innspill/høringsinnspill fremhever sykehus i Mosjøen. Men det er heller ingen høringsinnspill (tror jeg?) som fremhever et sykehus i Sandnessjøen – også dem satser på aksene. Ut fra det perspektivet burde også sykehus i Sandnessjøen erstattes med ett på aksene.

Men vi tar med oss stort akuttssykehus i Sandnessjøen fordi dette inngår i ressursgruppas forslag. Det er jeg enig i. Men skal vi vurdere å ta ut 2b-1 «stort akuttssykehus i Sandnessjøen – akuttssykehus i Rana» og la det være erstattet av 2b-1 «SA aksene Sandnessjøen – Mosjøen, AS Rana»? Det er jo ingen som har fremmet denne løsningen heller – bortsett fra at det i utgangspunktet var i mandatet, men det var jo alle alternativene.

Dette alternativet har neppe så mye å si arbeidsmessig på økonomianalysene, men det vil gi litt besparelser i samfunnsanalysen når vi kommer dit. Men hovedsakelig tenker jeg på at vi bør være konsekvente overfor alle alternativer i begrunnelser for å ta ut noe.

<image001.jpg>

OBS: Er forkortelsene (S) og (SA) forbyttet i overskriftraden?

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

---

**Fra:** Mürer Fred A.

**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 16:43

**Til:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Emne:** SV: Styresak

Hei

Trengte for egen del å rydde i hodet ift utredningsalternativene og vedlegger en foil over de alternativene vi har, slik jeg har oppfattet det.

Vi tar altså med alternativet «Aksene Sandnessjøen - Mosjøen» for modell 2a og 2b-1 (komb med akuttssykehus i Mo i Rana).

I forståelse med Hulda, ikke sykehusalternativ i Mosjøen siden høringsinnspillene vil ha sykehus på aksene i stedet for i en av byene Mosjøen eller Sandnessjøen. Sandnessjøen er med som alternativ siden det er 2. alternativ fra Ressursgruppen.

I alternativ 2 b-1 er det Mo i Rana og Sandnessjøen som er de aktuelle alternativene for (lite) akuttssykehus.

Vedlegger også etter avtale aktivitetsrapport psyk for 2017.

mvh  
Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [<mailto:jtveiten@deloitte.no>]  
**Sendt:** 13. mars 2019 06:20  
**Til:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>  
**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Torgersen, Helge <[htorgersen@deloitte.no](mailto:htorgersen@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>  
**Emne:** RE:Styresak

Takk for info. Vi utarbeider et utkast til tekst som er klar enten før helgen eller senest rett over helgen.

Kan ellers nevne at jeg planlegger å ta et fly som lander i Bodø kl. 10.00 og reiser tilbake ca kl. 17. (Dette er Norwegian-fly, men satser på at om noen av deres fly settes på bakken, går disse flyene)

Ha en mars-onsdag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>  
**Sent:** tirsdag 12. mars 2019 21:45  
**To:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>  
**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>  
**Subject:** [EXT] Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh  
Fred

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any



disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Mürer Fred A.  
**Sendt:** mandag 18. mars 2019 07:49  
**Til:** Tveiten, Jan Erik; Shafiq, Subhan  
**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn; Gunnlaugsdottir Hulda; Myrvang Merethe  
**Emne:** SV: SV: Styresak

Hei

Når dere lager utkast til tekst som skal inn i styresaken, tror jeg ikke antall utredningsalternativer bør angis. Det vil bare skape spekulasjoner på forhånd.

Styresaken skal sendes ut onsdag 20.03, og i morgen blir en hektisk dag, så fint om teksten kan foreligge ila dagen i dag.

mvh  
Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [mailto:jtveiten@deloitte.no]  
**Sendt:** 13. mars 2019 21:10  
**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda ; Bech-Hanssen Bjørn  
**Kopi:** Mürer Fred A. ; Brødreskift, Christian ; Shafiq, Subhan ; Lenning, Monica Ilstad  
**Emne:** RE:SV: Styresak

Oppfatter da at vi tar med SA Sandnessjøen og AS Mo i Rana. Dette forslaget blir også en del rimeligere enn å bygge nytt på aksene. Det kan også tale for at dette alternativet er med.

Ha en fin kveld. Vi sender over en foreløpig arbeidspresentasjon i morgen Bjørn/Fred så møtes vi på telefonen som tidligere avtalt på fredag kl. 14.

Mvh

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>  
**Sent:** onsdag 13. mars 2019 18:41  
**To:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>  
**Cc:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>; Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mtenning@deloitte.no](mailto:mtenning@deloitte.no)>  
**Subject:** [EXT] Re: SV: Styresak

Jeg får stå dit forslag, men siden ressursgruppe kom med det bør vi ha det med ellers kan set oppleves på «short cut» fra vår side.

Så kan vi få se hva vi gjør i etter styremøte.

Per i dag kan styret både forkaste seminar føde og samfunnsanalyse, ingen ting skal vi ta for gitt.

Hulda  
Sendt fra min iPhone

13. mar. 2019 kl. 18:29 skrev Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>:

Jeg er enig i dette – men jeg har en tilføyelse som kan vurderes.

Vi erstatter stort sykehus i Mosjøen med et stort sykehus på aksene Mosjøen-Sandnessjøen fordi ingen innspill/høringsinnspill fremhever sykehus i Mosjøen. Men det er heller ingen høringsinnspill (tror jeg?) som fremhever et sykehus i Sandnessjøen – også dem satser på aksene. Ut fra det perspektivet burde også sykehus i Sandnessjøen erstattes med ett på aksene.

Men vi tar med oss stort akuttstusykehus i Sandnessjøen fordi dette inngår i ressursgruppas forslag. Det er jeg enig i. Men skal vi vurdere å ta ut 2b-1 «stort akuttstusykehus i Sandnessjøen – akuttstusykehus i Rana» og la det være erstattet av 2b-1 «SA aksene Sandnessjøen – Mosjøen, AS Rana»? Det er jo ingen som har fremmet denne løsningen heller – bortsett fra at det i utgangspunktet var i mandatet, men det var jo alle alternativene.

Dette alternativet har neppe så mye å si arbeidsmessig på økonomianalysene, men det vil gi litt besparelser i samfunnsanalysen når vi kommer dit. Men hovedsakelig tenker jeg på at vi bør være konsekvente overfor alle alternativer i begrunnelser for å ta ut noe.

OBS: Er forkortelsene (S) og (SA) forbyttet i overskriftraden?

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

---

**Fra:** Mürer Fred A.

**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 16:43

**Til:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mtenning@deloitte.no](mailto:mtenning@deloitte.no)>

**Emne:** SV: Styresak

Hei

Trengte for egen del å rydde i hodet ift utredningsalternativene og vedlegger en foil over de alternativene vi har, slik jeg har oppfattet det.

Vi tar altså med alternativet «Aksene Sandnessjøen - Mosjøen» for modell 2a og 2b-1 (komb med akuttstusykehus i Mo i Rana).

I forståelse med Hulda, ikke sykehusalternativ i Mosjøen siden høringsinnspillene vil ha sykehus på aksene i stedet for i en av byene Mosjøen eller Sandnessjøen. Sandnessjøen er med som alternativ siden det er 2. alternativ fra Ressursgruppen.

I alternativ 2 b-1 er det Mo i Rana og Sandnessjøen som er de aktuelle alternativene for (lite) akuttstusykehus.

Vedlegger også etter avtale aktivitetsrapport psyk for 2017.

mvh

Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [<mailto:jtveiten@deloitte.no>]

**Sendt:** 13. mars 2019 06:20

**Til:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Torgersen, Helge <[htorgersen@deloitte.no](mailto:htorgersen@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Emne:** RE:Styresak

Takk for info. Vi utarbeider et utkast til tekst som er klar enten før helgen eller senest rett over helgen.

Kan ellers nevne at jeg planlegger å ta et fly som lander i Bodø kl. 10.00 og reiser tilbake ca kl. 17. (Dette er Norwegian-fly, men satser på at om noen av deres fly settes på bakken, går disse flyene)

Ha en mars-onsdag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**

Partner | Health Care

Deloitte

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway

Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885

[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>

**Sent:** tirsdag 12. mars 2019 21:45

**To:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>

**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>

**Subject:** [EXT] Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh  
Fred

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is

strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Bech-Hanssen Bjørn  
**Sendt:** fredag 15. mars 2019 10:21  
**Til:** Shafiq, Subhan; Mürer Fred A.  
**Kopi:** Tveiten, Jan Erik; Lenning, Monica Ilstad  
**Emne:** SV: HSYK bæreevne - presentasjon til arbeidsmøtet 15.3  
**Vedlegg:** 128280-RIFDV-RAP-001 - Oppdatert kartlegging av teknisk tilstand ved Helgelandssykehuset HF.pdf; Helgelandssykehuset HF Tilstand i bygg 2011.pdf; Tilstandsanalyse redigert av Muliconsult august 2017.pdf

Hei.

Jeg har ligget i en FORFERDELIG feber – så jeg har dessverre ikke sett noe på FDV kostnadene – men jeg klarer å stille på møtet i dag. Imidlertid mener jeg FDV kostnadene vi brukte i forrige analyse, ble ok kvalitets-sikret.

Til kulepunktene nedenfor: For renoveringer for DMS i MiR har jeg hentet kostnaden i B19 – som igjen henter verdien i grunnkalkylen C17. Denne verdien inneholder også sykehjemmet. Dette er feil. Rett formel her skal være «Grunnkalkyle!C11\*Grunnkalkyle!C15» - altså kun oppgradering av dagens areal. I Sandnessjøen kan jeg ikke se at dette er tilfelle. I Sandnessjøen er det kun dagpoliklinikk på psykiatri – og den ligger i en etasje midt i bygningen i motsetning til de andre sykehusene der psykiatrien er utenfor. I multiconsult sine rapporter er psykiatrien og tannhelsetjenesten i Sandnessjøen regnet som en del av det somatiske sykehuset. Jeg har forsøkt å korrigere for disse tingene.

Når jeg satte inn arealene i regnearket gjorde jeg grove forutsetninger for å bygge en modell. Sandnessjøen er sykehuset med størst plass. Her forutsettes uansett fjerning av brakka på 244 m<sup>2</sup>. Deretter ville det være naturlig å fortsette med bygningsdel 5: (1800 m<sup>2</sup>) og deretter hele eller deler av bygningsdel 4:(4 030 m<sup>2</sup>) som er vanskeligst å bygge om eller endre funksjon på.

I Mosjøen vil arealreduksjon i første omgang være adm.fløya (Brakka) på 435 m<sup>2</sup>. Deretter må man se nærmere på hvor det er hensiktsmessig. Også i Rana må man vurdere nærmere hvor man kan redusere arealet hvis det ble aktuelt.

Vi får diskutere disse tingene i dag.

Vedlagt følger Multiconsult-rapportene.

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og *eiendomsdirektør*  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

---

**Fra:** Shafiq, Subhan [mailto:sushafiq@deloitte.no]  
**Sendt:** torsdag 14. mars 2019 17:51  
**Til:** Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>; Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>  
**Kopi:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>; Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>  
**Emne:** HSYK bæreevne - presentasjon til arbeidsmøtet 15.3

Hei

Vedlagt finner dere presentasjon til morgendagens møte om bærekraftsanalysen. Presentasjonen viser strukturen og innholdet vi ser for oss til styremøtet, men det understrekes at dette er et arbeidsdokument.

Merk at vi starter gjennomgangen med side 25 «Oppsummering av foreløpige investeringsestimater» da denne vil være viktigst å lande. Vi tenker oss da å **gå gjennom forutsetninger som benyttes ved beregning av investeringsestimater**. Eksempler på momenter som bør diskuteres er:

- Logisk at man for MiR og SSJ investerer mer dersom de videreføres som DMS enn dersom de videreføres lik i dag i 0-alternativet?
- Hvilke forutsetninger skal legges til grunn for å estimere videreføring som akuttstusykehus? Dagens areal ved Mosjøen, men kvm-pris tilpasset konkrete lokasjonens tilstand?
- Logisk at man ved videreføring som DMS antar samme arealbehov som dagens? Hvordan påvirker dette relative forskjellen dersom et sykehus videreføres som akuttstusykehus eller som DMS?

Vi vil også gå gjennom **det Bjørn har rukket å estimere for FDV-kostnader**, men merk at disse vil kunne påvirkes av eventuelle endringer i ovennevnte forutsetninger.

Ønsker alle en fin kveld. Vi snakkes i morgen.

Med vennlig hilsen

**Subhan Shafiq**

Senior Consultant | Strategy & Operations

Deloitte AS

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway

Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 958 78 304

[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>  
**Sendt:** torsdag 14. mars 2019 17:51  
**Til:** Mürer Fred A.; Bech-Hanssen Bjørn  
**Kopi:** Tveiten, Jan Erik; Lenning, Monica Iltad  
**Emne:** HSYK bæreevne - presentasjon til arbeidsmøtet 15.3  
**Vedlegg:** Styremøte 27.03.2019 - for arbeidsmøte 15.03.2019.pptx

Hei

Vedlagt finner dere presentasjon til morgendagens møte om bærekraftsanalysen. Presentasjonen viser strukturen og innholdet vi ser for oss til styremøtet, men det understrekes at dette er et arbeidsdokument.

Merk at vi starter gjennomgangen med side 25 «Oppsummering av foreløpige investeringsestimater» da denne vil være viktigst å lande. Vi tenker oss da å **gå gjennom forutsetninger som benyttes ved beregning av investeringsestimater**. Eksempler på momenter som bør diskuteres er:

- Logisk at man for MiR og SSJ investerer mer dersom de videreføres som DMS enn dersom de videreføres lik i dag i 0-alternativet?
- Hvilke forutsetninger skal legges til grunn for å estimere videreføring som akuttsykehus? Dagens areal ved Mosjøen, men kvm-pris tilpasset konkrete lokasjonens tilstand?
- Logisk at man ved videreføring som DMS antar samme arealbehov som dagens? Hvordan påvirker dette relative forskjellen dersom et sykehus videreføres som akuttsykehus eller som DMS?

Vi vil også gå gjennom **det Bjørn har rukket å estimere for FDV-kostnader**, men merk at disse vil kunne påvirkes av eventuelle endringer i ovennevnte forutsetninger.

Ønsker alle en fin kveld. Vi snakkes i morgen.

Med vennlig hilsen

**Subhan Shafiq**

Senior Consultant | Strategy & Operations

Deloitte AS

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway

Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 958 78 304

[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.



---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 21:10  
**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda; Bech-Hanssen Bjørn  
**Kopi:** Mürer Fred A.; Brødreskift, Christian ; Shafiq, Subhan; Lenning, Monica Ilstad  
**Emne:** RE:SV: Styresak

Oppfatter da at vi tar med SA Sandnessjøen og AS Mo i Rana. Dette forslaget blir også en del rimeligere enn å bygge nytt på aksene. Det kan også tale for at dette alternativet er med.

Ha en fin kveld. Vi sender over en foreløpig arbeidspresentasjon i morgen Bjørn/Fred så møtes vi på telefonen som tidligere avtalt på fredag kl. 14.

Mvh

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>  
**Sent:** onsdag 13. mars 2019 18:41  
**To:** Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>  
**Cc:** Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>; Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>; Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>; Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>; Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>  
**Subject:** [EXT] Re: SV: Styresak

Jeg får stå dit forslag, men siden ressursgruppe kom med det bør vi ha det med ellers kan set oppleves på «short cut» fra vår side.

Så kan vi få se hva vi gjør i etter styremøte.

Per i dag kan styret både forkaste seminar føde og samfunnsanalyse, ingen ting skal vi ta for gitt.

Hulda  
Sendt fra min iPhone

13. mar. 2019 kl. 18:29 skrev Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>:

Jeg er enig i dette – men jeg har en tilføyelse som kan vurderes.

Vi erstatter stort sykehus i Mosjøen med et stort sykehus på aksene Mosjøen-Sandnessjøen fordi ingen innspill/høringsinnspill fremhever sykehus i Mosjøen. Men det er heller ingen høringsinnspill (tror jeg?) som fremhever et sykehus i Sandnessjøen – også dem satser på aksene. Ut fra det perspektivet burde også sykehus i Sandnessjøen erstattes med ett på aksene.

Men vi tar med oss stort akuttsykehus i Sandnessjøen fordi dette inngår i ressursgruppas forslag. Det er jeg enig i. Men skal vi vurdere å ta ut 2b-1 «stort akuttsykehus i Sandnessjøen – akuttsykehus i Rana» og la det være erstattet av 2b-1 «SA aksene Sandnessjøen – Mosjøen, AS Rana»? Det er jo ingen som har fremmet denne løsningen heller – bortsett fra at det i utgangspunktet var i mandatet, men det var jo alle alternativene.

Dette alternativet har neppe så mye å si arbeidsmessig på økonomianalysene, men det vil gi litt besparelser i samfunnsanalysen når vi kommer dit. Men hovedsakelig tenker jeg på at vi bør være konsekvente overfor alle alternativer i begrunnelser for å ta ut noe.

<image001.jpg>

OBS: Er forkortelsene (S) og (SA) forbyttet i overskriftraden?

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

---

**Fra:** Mürer Fred A.

**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 16:43

**Til:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Emne:** SV: Styresak

Hei

Trengte for egen del å rydde i hodet ift utredningsalternativene og vedlegger en foil over de alternativene vi har, slik jeg har oppfattet det.

Vi tar altså med alternativet «Aksen Sandnesjøen - Mosjøen» for modell 2a og 2b-1 (komb med akuttsykehus i Mo i Rana).

I forståelse med Hulda, ikke sykehusalternativ i Mosjøen siden høringsinnspillene vil ha sykehus på aksene i stedet for i en av byene Mosjøen eller Sandnessjøen. Sandnessjøen er med som alternativ siden det er 2. alternativ fra Ressursgruppen.

I alternativ 2 b-1 er det Mo i Rana og Sandnessjøen som er de aktuelle alternativene for (lite) akuttsykehus.

Vedlegger også etter avtale aktivitetsrapport psyk for 2017.

mvh  
Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [<mailto:jtveiten@deloitte.no>]

**Sendt:** 13. mars 2019 06:20

**Til:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Torgersen, Helge <[htorgersen@deloitte.no](mailto:htorgersen@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no)>

**Emne:** RE:Styresak

Takk for info. Vi utarbeider et utkast til tekst som er klar enten før helgen eller senest rett over helgen.

Kan ellers nevne at jeg planlegger å ta et fly som lander i Bodø kl. 10.00 og reiser tilbake ca kl. 17. (Dette er Norwegian-fly, men satser på at om noen av deres fly settes på bakken, går disse flyene)

Ha en mars-onsdag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>  
**Sent:** tirsdag 12. mars 2019 21:45  
**To:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>  
**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>  
**Subject:** [EXT] Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh  
Fred

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**Fra:** Bech-Hanssen Bjørn  
**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 18:29  
**Til:** Mürer Fred A.; Tveiten, Jan Erik  
**Kopi:** Gunnlaugsdottir Hulda; Brødreskift, Christian; Shafiq, Subhan; Lenning, Monica Ilstad  
**Emne:** SV: Styresak

Jeg er enig i dette – men jeg har en tilføyelse som kan vurderes.

Vi erstatter stort sykehus i Mosjøen med et stort sykehus på aksene Mosjøen-Sandnessjøen fordi ingen innspill/høringsinnspill fremhever sykehus i Mosjøen. Men det er heller ingen høringsinnspill (tror jeg?) som fremhever et sykehus i Sandnessjøen – også dem satser på aksene. Ut fra det perspektivet burde også sykehus i Sandnessjøen erstattes med ett på aksene.

Men vi tar med oss stort akuttstusykehus i Sandnessjøen fordi dette inngår i ressursgruppas forslag. Det er jeg enig i. Men skal vi vurdere å ta ut 2b-1 «stort akuttstusykehus i Sandnessjøen –akuttstusykehus i Rana» og la det være erstattet av 2b-1 «SA aksene Sandnessjøen – Mosjøen, AS Rana»? Det er jo ingen som har fremmet denne løsningen heller – bortsett fra at det i utgangspunktet var i mandatet, men det var jo alle alternativene.

Dette alternativet har neppe så mye å si arbeidsmessig på økonomianalysene, men det vil gi litt besparelser i samfunnsanalysen når vi kommer dit. Men hovedsakelig tenker jeg på at vi bør være konsekvente overfor alle alternativer i begrunnelser for å ta ut noe.

Alternativ	Stort akuttstusykehus (S)	Akuttstusykehus for indremedisin (SA)	Distriktsmedisinske sentre (DMS)			
2a	Mo i Rana		Brønnøysund	Sandnessjøen	Mosjøen	
2b-1	Mo i Rana	Sandnessjøen	Brønnøysund		Mosjøen	
2a	Sandnessjøen		Brønnøysund		Mosjøen	Mo i Rana
2b-1	Sandnessjøen	Mo i Rana	Brønnøysund		Mosjøen	
2a	Aksene Sandnessjøen – Mosjøen		Brønnøysund			Mo i Rana
2b-1	Aksene Sandnessjøen – Mosjøen	Mo i Rana	Brønnøysund			

OBS: Er forkortelsene (S) og (SA) forbyttet i overskriftraden?

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

**Fra:** Mürer Fred A.  
**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 16:43  
**Til:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>; Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>; Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>; Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>; Lenning, Monica Ilstad <mkening@deloitte.no>  
**Emne:** SV: Styresak

Hei

Trengte for egen del å rydde i hodet ift utredningsalternativene og vedlegger en foil over de alternativene vi har, slik jeg har oppfattet det.

Vi tar altså med alternativet «Aksen Sandnesjøen - Mosjøen» for modell 2a og 2b-1 (komb med akuttsykehus i Mo i Rana).

I forståelse med Hulda, ikke sykehusalternativ i Mosjøen siden høringsinnspillene vil ha sykehus på aksene i stedet for i en av byene Mosjøen eller Sandnessjøen. Sandnessjøen er med som alternativ siden det er 2. alternativ fra Ressursgruppen.

I alternativ 2 b-1 er det Mo i Rana og Sandnessjøen som er de aktuelle alternativene for (lite) akuttsykehus.

Vedlegger også etter avtale aktivitetsrapport psyk for 2017.

mvh  
Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [<mailto:jtveiten@deloitte.no>]

**Sendt:** 13. mars 2019 06:20

**Til:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>

**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Torgersen, Helge <[htorgersen@deloitte.no](mailto:htorgersen@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mtenning@deloitte.no](mailto:mtenning@deloitte.no)>

**Emne:** RE:Styresak

Takk for info. Vi utarbeider et utkast til tekst som er klar enten før helgen eller senest rett over helgen.

Kan ellers nevne at jeg planlegger å ta et fly som lander i Bodø kl. 10.00 og reiser tilbake ca kl. 17. (Dette er Norwegian-fly, men satser på at om noen av deres fly settes på bakken, går disse flyene)

Ha en mars-onsdag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**

Partner | Health Care  
Deloitte

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway

Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885

[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>

**Sent:** tirsdag 12. mars 2019 21:45

**To:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>

**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>

**Subject:** [EXT] Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh  
Fred

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 08:12  
**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda  
**Kopi:** Mürer Fred A.; Bech-Hanssen Bjørn; Myrvang Merethe; Brødreskift, Christian ; Shafiq, Subhan; Torgersen, Helge; Lenning, Monica Ilstad  
**Emne:** RE:Styresak

Takk for hyggelig mail, Hulda. Ser også frem til å møte deg/dere. Siden flyet går nedover en del senere enn styremøtes avslutning kunne vi også kanskje vekslet noen ord i etterkant av møte om videre fremdrift.

Ha en fin dag. (Kan nevne at det er ganske tungt vær i Oslo. En blanding av regn og snø)

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>  
**Sent:** onsdag 13. mars 2019 06:55  
**To:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Cc:** Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>; Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>; Myrvang Merethe <Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no>; Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>; Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>; Torgersen, Helge <htorgersen@deloitte.no>; Lenning, Monica Ilstad <mtenning@deloitte.no>  
**Subject:** [EXT] Re: Styresak

God morgen

Meget bra at du har mulighet til å komme til Bodø Jan Erik, gleder meg til å se deg.

Ha god dag!!

Hulda

Sendt fra min iPhone

13. mar. 2019 kl. 06:20 skrev Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>:

Takk for info. Vi utarbeider et utkast til tekst som er klar enten før helgen eller senest rett over helgen.

Kan ellers nevne at jeg planlegger å ta et fly som lander i Bodø kl. 10.00 og reiser tilbake ca kl. 17. (Dette er Norwegian-fly, men satser på at om noen av deres fly settes på bakken, går disse flyene)

Ha en mars-onsdag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>  
**Sent:** tirsdag 12. mars 2019 21:45  
**To:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>  
**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>  
**Subject:** [EXT] Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh  
Fred

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.



---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 07:17  
**Til:** Gunnlaugsdottir Hulda  
**Kopi:** Mürer Fred A.; Bech-Hanssen Bjørn; Myrvang Merethe; Brødreskift, Christian ; Shafiq, Subhan; Torgersen, Helge; Lenning, Monica Ilstad  
**Emne:** RE:Styresak

Takk for hyggelig mail, Hulda. Ser også frem til å møte deg/dere. Siden flyet går nedover en del senere enn styremøtes avslutning kunne vi også kanskje vekslet noen ord i etterkant av møte om videre fremdrift.

Ha en fin dag. (Kan nevne at det er ganske tungt vær i Oslo. En blanding av regn og snø)

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>  
**Sent:** onsdag 13. mars 2019 06:55  
**To:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Cc:** Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>; Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>; Myrvang Merethe <Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no>; Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>; Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>; Torgersen, Helge <htorgersen@deloitte.no>; Lenning, Monica Ilstad <mtenning@deloitte.no>  
**Subject:** [EXT] Re: Styresak

God morgen

Meget bra at du har mulighet til å komme til Bodø Jan Erik, gleder meg til å se deg.

Ha god dag!!

Hulda

Sendt fra min iPhone

13. mar. 2019 kl. 06:20 skrev Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>:

Takk for info. Vi utarbeider et utkast til tekst som er klar enten før helgen eller senest rett over helgen.

Kan ellers nevne at jeg planlegger å ta et fly som lander i Bodø kl. 10.00 og reiser tilbake ca kl. 17. (Dette er Norwegian-fly, men satser på at om noen av deres fly settes på bakken, går disse flyene)

Ha en mars-onsdag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>  
**Sent:** tirsdag 12. mars 2019 21:45  
**To:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>  
**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>  
**Subject:** [EXT] Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh  
Fred

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Gunnlaugsdottir Hulda  
**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 06:55  
**Til:** Tveiten, Jan Erik  
**Kopi:** Mürer Fred A.; Bech-Hanssen Bjørn; Myrvang Merethe; Brødreskift, Christian ; Shafiq, Subhan; Torgersen, Helge; Lenning, Monica Ilstad  
**Emne:** Re: Styresak

God morgen

Meget bra at du har mulighet til å komme til Bodø Jan Erik, gleder meg til å se deg.

Ha god dag!!

Hulda

Sendt fra min iPhone

13. mar. 2019 kl. 06:20 skrev Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>:

Takk for info. Vi utarbeider et utkast til tekst som er klar enten før helgen eller senest rett over helgen.

Kan ellers nevne at jeg planlegger å ta et fly som lander i Bodø kl. 10.00 og reiser tilbake ca kl. 17. (Dette er Norwegian-fly, men satser på at om noen av deres fly settes på bakken, går disse flyene)

Ha en mars-onsdag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**

Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>  
**Sent:** tirsdag 12. mars 2019 21:45  
**To:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>  
**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>; Gunnlaugsdottir Hulda <[Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no](mailto:Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no)>; Myrvang Merethe <[Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no](mailto:Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no)>; Brødreskift, Christian <[Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)>  
**Subject:** [EXT] Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh  
Fred

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Sendt:** onsdag 13. mars 2019 06:20  
**Til:** Mürer Fred A.  
**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn; Gunnlaugsdottir Hulda; Myrvang Merethe; Brødreskift, Christian; Shafiq, Subhan; Torgersen, Helge; Lenning, Monica Ilstad  
**Emne:** RE:Styresak

Takk for info. Vi utarbeider et utkast til tekst som er klar enten før helgen eller senest rett over helgen.

Kan ellers nevne at jeg planlegger å ta et fly som lander i Bodø kl. 10.00 og reiser tilbake ca kl. 17. (Dette er Norwegian-fly, men satser på at om noen av deres fly settes på bakken, går disse flyene)

Ha en mars-onsdag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>  
**Sent:** tirsdag 12. mars 2019 21:45  
**To:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Cc:** Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>; Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>; Myrvang Merethe <Merethe.Myrvang@helgelandssykehuset.no>; Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>  
**Subject:** [EXT] Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh  
Fred

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Mürer Fred A.  
**Sendt:** tirsdag 12. mars 2019 21:45  
**Til:** Tveiten, Jan Erik (NO - Oslo)  
**Kopi:** Bech-Hanssen Bjørn; Gunnlaugsdottir Hulda; Myrvang Merethe; Brødreskift, Christian  
**Emne:** Styresak

Hei Jan Erik

Jeg er blitt enig med Hulda om at i styresaken skal økonomianalysen bare omtales med en kort generell beskrivelse, (hvem som utfører analysen, hvor mange alternativer som vurderes, og en kort, generell beskrivelse av metodikk), at det arbeides med analysen opp mot styremøtet, og at det vil bli gitt en nærmere redegjørelse under møtet.

mvh  
Fred

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Sendt:** tirsdag 12. mars 2019 08:23  
**Til:** Bech-Hanssen Bjørn; Mürer Fred A.; Brødreskift, Christian; Shafiq, Subhan; Lenning, Monica Ilstad  
**Kopi:** Tveiten, Jan Erik  
**Emne:** Presentasjon og agenda til dagens møte  
**Vedlegg:** Aktivitet for ulike alternativer HSYKmote120319.pptx

God formiddag

Vedlagt følger presentasjon og agenda til dagens møte. Vi snakkes senere i dag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>  
**Sendt:** fredag 8. mars 2019 15:58  
**Til:** Tveiten, Jan Erik; Bech-Hanssen Bjørn; Mürer Fred A.  
**Kopi:** Shafiq, Subhan  
**Emne:** Aktivitet ved ulike alternativer HSYK  
**Vedlegg:** Aktivitet for ulike alternativer.xlsx; Aktivitet for ulike alternativer HSYK.pptx

Hei,

Vedlagt følger oversikt over aktivitet ved de ulike alternativer for HSYK. Møteinnkallelse for møtet i starten av neste uke kommer senere.

Ha en fin helg når den tid kommer.

Med vennlig hilsen

**Monica Ilstad Lenning**

Senior consultant | Strategy & Operations  
Deloitte Norge  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Mobile: +47 936 95 051  
[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.



---

**Fra:** Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>  
**Sendt:** onsdag 6. mars 2019 15:25  
**Til:** Tveiten, Jan Erik; Shafiq, Subhan; Bech-Hanssen Bjørn; Mürer Fred A.; Brødreskift, Christian  
**Kopi:** Gunnlaugsdottir Hulda; Torgersen, Helge  
**Emne:** Referat fra møtet HSYK - Økonomisk bæreevne  
**Vedlegg:** 2019-03-05 Referat HSYK - Økonomisk bæreevne.pdf; Alternativer til vurdering av økonomisk bæreevne.pptx; Aktivitetsfremskrivning HSH\_13.04.2016 oppdatert mai 16.pptx; Fokusområder driftsøkonomi - oppsummering per alternativ.pdf

Hei,

vedlagt ligger møtereferat fra møtet HSYK – Økonomisk bæreevne avholdt 2019-03-05.

I tillegg følger de 3 aktuelle dokumentene som ble sendt ut forkant av møtet.

Ha en fin ettermiddag!

Med vennlig hilsen

**Monica Ilstad Lenning**

Senior consultant | Strategy & Operations  
Deloitte Norge  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Mobile: +47 936 95 051  
[mlenning@deloitte.no](mailto:mlenning@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

--

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>  
**Sendt:** tirsdag 5. mars 2019 20:42  
**Til:** Bech-Hanssen Bjørn; mlenning@deloitte.no; Tveiten, Jan Erik; Shafiq, Subhan; Mürer Fred A.  
**Kopi:** Gunnlaugsdottir Hulda  
**Emne:** SV: Alternativer og tidsplan økonomisk bæreevne Helgeland

Hei  
Fint og analytisk skjema.  
Jeg støtter BBHs vurdering ad stort akuttsykehus i Mosjøen og indremedisinsk i Mo i Rana som et lite relevant alternativ, noe som underbygges/støttes av ekstern ressursgruppe.  
Vh Christian

Vennlig hilsen

**Christian Brødreskift**  
Prosjektleder | Sykehusbygg HF



Telefon [+47 911 89 850](tel:+4791189850)  
E-post [Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](mailto:Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)  
Skype [Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no](https://www.skype.com/people/Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no)  
Web [www.sykehusbygg.no](http://www.sykehusbygg.no)

---

**Fra:** Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>  
**Sendt:** tirsdag 5. mars 2019 17.21  
**Til:** mlenning@deloitte.no; Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>; Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>; Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>  
**Kopi:** Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>; Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>  
**Emne:** Alternativer og tidsplan økonomisk bæreevne Helgeland

Hei og takk for godt møte i dag.

Vi er enige i at vi reduserer fra 9 til 7 alternativer på bakgrunn av at det er lite sannsynlig med et stort og ett lite sykehus på samme side av det berømte fjellet. Utredningsalternativene blir da slik:

Alternativ	Stort akutt sykehus (S)	Akutt sykehus for indremedisin (SA)	Distriktsmedisinsk		
2a	Mo i Rana		Brønnøysund	Sandnessjøen	M
2b-1	Mo i Rana	Sandnessjøen	Brønnøysund		M
2b-1	Mo i Rana	Mosjøen	Brønnøysund	Sandnessjøen	
2a	Sandnessjøen		Brønnøysund		M
2b-1	Sandnessjøen	Mo i Rana	Brønnøysund		M
<del>2b-1</del>	<del>Sandnessjøen</del>	<del>Mosjøen</del>	<del>Brønnøysund</del>		
2a	Mosjøen		Brønnøysund	Sandnessjøen	
2b-1	Mosjøen	Mo i Rana	Brønnøysund	Sandnessjøen	
<del>2b-1</del>	<del>Mosjøen</del>	<del>Sandnessjøen</del>	<del>Brønnøysund</del>		

Kanskje bør vi vurdere å redusere alternativene ytterligere på grunn av tidspress? Dette kan vi tenke på. I alle fall bør vel nest nederste linje (2b-1: MSJ-MiR) kunne tas ut i tillegg.

Det er nemlig ønskelig at vi holder oss til den ordinære tidsplanen med analysen ferdig 19. mars. Dette for at styret i Helgelandssykehuset skal få en helhetlig presentasjon av HSYK 2025 den 27. mars. Hvis tiden frem til den 19. er knapp, må vi heller la dette gå på bekostning av detaljnivå.

Styremøtet den 27. mars er i Bodø. Har du Jan Erik anledning til å presentere analysen på dette møtet?

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
 Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Sendt:** tirsdag 5. mars 2019 20:02  
**Til:** Bech-Hanssen Bjørn; Lenning, Monica Ilstad; Shafiq, Subhan; Mürer Fred A.  
**Kopi:** Gunnlaugsdottir Hulda; Brødreskift, Christian; Torgersen, Helge  
**Emne:** RE: Alternativer og tidsplan økonomisk bæreevne Helgeland

Takk for tilbakemelding. Vi setter da fart for å rekke denne fristen. Vi kommer tilbake med forslag til tidspunkt til neste møte.

Bekrefter samtidig at jeg kan komme til Bodø 27. mars.

Ha en fin kveld.

Mvh

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>  
**Sent:** tirsdag 5. mars 2019 17:21  
**To:** Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>; Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>; Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>; Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>  
**Cc:** Gunnlaugsdottir Hulda <Hulda.Gunnlaugsdottir@Helgelandssykehuset.no>; Brødreskift, Christian <Christian.Brodreskift@sykehusbygg.no>  
**Subject:** [EXT] Alternativer og tidsplan økonomisk bæreevne Helgeland

Hei og takk for godt møte i dag.

Vi er enige i at vi reduserer fra 9 til 7 alternativer på bakgrunn av at det er lite sannsynlig med et stort og ett lite sykehus på samme side av det berømte fjellet. Utredningsalternativene blir da slik:

Alternativ	Stort akutt sykehus (S)	Akutt sykehus for indremedisin (SA)	Distriktsmedisinsk		
2a	Mo i Rana		Brønnøysund	Sandnessjøen	M
2b-1	Mo i Rana	Sandnessjøen	Brønnøysund		M
2b-1	Mo i Rana	Mosjøen	Brønnøysund	Sandnessjøen	
2a	Sandnessjøen		Brønnøysund		M
2b-1	Sandnessjøen	Mo i Rana	Brønnøysund		M
2b-1	Sandnessjøen	Mosjøen	Brønnøysund		
2a	Mosjøen		Brønnøysund	Sandnessjøen	
2b-1	Mosjøen	Mo i Rana	Brønnøysund	Sandnessjøen	
2b-1	Mosjøen	Sandnessjøen	Brønnøysund		

Kanskje bør vi vurdere å redusere alternativene ytterligere på grunn av tidspress? Dette kan vi tenke på. I alle fall bør vel nest nederste linje (2b-1: MSJ-MiR) kunne tas ut i tillegg.

Det er nemlig ønskelig at vi holder oss til den ordinære tidsplanen med analysen ferdig 19. mars. Dette for at styret i Helgelandssykehuset skal få en helhetlig presentasjon av HSYK 2025 den 27. mars. Hvis tiden frem til den 19. er knapp, må vi heller la dette gå på bekostning av detaljnivå.

Styremøtet den 27. mars er i Bodø. Har du Jan Erik anledning til å presentere analysen på dette møtet?

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

**\*Disclaimer:** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**Fra:** Bech-Hanssen Bjørn  
**Sendt:** tirsdag 5. mars 2019 17:21  
**Til:** mlenning@deloitte.no; Tveiten, Jan Erik; Shafiq, Subhan; Mürer Fred A.  
**Kopi:** Gunnlaugsdottir Hulda; Brødreskift, Christian  
**Emne:** Alternativer og tidsplan økonomisk bæreevne Helgeland

Hei og takk for godt møte i dag.

Vi er enige i at vi reduserer fra 9 til 7 alternativer på bakgrunn av at det er lite sannsynlig med et stort og ett lite sykehus på samme side av det berømte fjellet. Utredningsalternativene blir da slik:

Alternativ	Stort akutt sykehus (S)	Akutt sykehus for indremedisin (SA)	Distriktsmedisinsk		
2a	Mo i Rana		Brønnøysund	Sandnessjøen	M
2b-1	Mo i Rana	Sandnessjøen	Brønnøysund		M
2b-1	Mo i Rana	Mosjøen	Brønnøysund	Sandnessjøen	
2a	Sandnessjøen		Brønnøysund		M
2b-1	Sandnessjøen	Mo i Rana	Brønnøysund		M
<del>2b-1</del>	<del>Sandnessjøen</del>	<del>Mosjøen</del>	<del>Brønnøysund</del>		
2a	Mosjøen		Brønnøysund	Sandnessjøen	
2b-1	Mosjøen	Mo i Rana	Brønnøysund	Sandnessjøen	
<del>2b-1</del>	<del>Mosjøen</del>	<del>Sandnessjøen</del>	<del>Brønnøysund</del>		

Kanskje bør vi vurdere å redusere alternativene ytterligere på grunn av tidspress? Dette kan vi tenke på. I alle fall bør vel nest nederste linje (2b-1: MSJ-MiR) kunne tas ut i tillegg.

Det er nemlig ønskelig at vi holder oss til den ordinære tidsplanen med analysen ferdig 19. mars. Dette for at styret i Helgelandssykehuset skal få en helhetlig presentasjon av HSYK 2025 den 27. mars. Hvis tiden frem til den 19. er knapp, må vi heller la dette gå på bekostning av detaljnivå.

Styremøtet den 27. mars er i Bodø. Har du Jan Erik anledning til å presentere analysen på dette møtet?

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Sendt:** tirsdag 5. mars 2019 11:32  
**Til:** Bech-Hanssen Bjørn; Mürer Fred A.  
**Kopi:** Shafiq, Subhan; Lenning, Monica Ilstad  
**Emne:** Drøftingspunkter til ettermiddagens møte  
**Vedlegg:** Alternativer til vurdering av økonomisk bæreevne.pptx; Aktivitetsfremskrivning HSH\_13.04.2016 oppdatert mai 16.pptx; Fokusområder driftsøkonomi - oppsummering per alternativ.pdf

God formiddag

Sender dere noen slides som kan danne bakgrunn for dagens møte.

- Alternativer til vurdering
- 9 alternativer til vurdering?
    - Skal vurdering av økonomisk bæreevne gjøres for alle de 9 alternative utfallene? Se vedlagt «Alternativer til vurdering av økonomisk bæreevne»
  - Aktivitet relatert til hvert av de aktuelle alternativene
    - Aktiviteten vil ha innvirkning på investeringer og det driftsøkonomiske aspektene i hvert av alternativene
    - Slik vi har forstått det, er vedlagt aktivitets- og kapasitetsfremskrivning fra mars 2016 den nyeste som foreligger (Jfr. Vedlegg)
- Punkter der vi bør diskutere tilnærming; (Jfr. PDF-fil.)
- Oppsett for leveranse
  - Prehospitale tjenester og pasienttransport
  - Hjemhenting av gjestepasienter

Vi snakkes i ettermiddag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

**Deloitte.**



--

[Abonner på nyheter fra Deloitte](#)

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

---

**Fra:** Bech-Hanssen Bjørn  
**Sendt:** tirsdag 5. mars 2019 08:33  
**Til:** Tveiten, Jan Erik  
**Kopi:** Mürer Fred A.; Shafiq, Subhan; Lenning, Monica Ilstad  
**Emne:** Re: Møte

Hei alle sammen.

Vi er klare kl. 15. Sender dere skypeinvitasjon?

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og *eiendomsdirektør*  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom  
Tlf: [+47 901 81668](tel:+4790181668) [Skype](#)  
[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

Sendt fra min Samsung Galaxy-smarttelefon.

----- Opprinnelig melding -----

Fra: "Tveiten, Jan Erik" <jtveiten@deloitte.no>  
Dato: 27.02.2019 08:31 (GMT+01:00)  
Til: Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>  
Ko: "Mürer Fred A." <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>, "Shafiq, Subhan" <sushafiq@deloitte.no>, "Lenning, Monica Ilstad" <mlenning@deloitte.no>  
Emne: RE: Møte

Tirsdag 5. kl. 15 passer fint. Vi sender skype-invitasjon.

Han en fin onsdag.

Mvh

**Jan Erik Tveiten**  
Partner | Health Care  
Deloitte  
Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway  
Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885  
[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Bech-Hanssen Bjørn <Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no>  
**Sent:** onsdag 27. februar 2019 08:26  
**To:** Tveiten, Jan Erik <jtveiten@deloitte.no>  
**Cc:** Mürer Fred A. <Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no>; Shafiq, Subhan <sushafiq@deloitte.no>; Lenning, Monica Ilstad <mlenning@deloitte.no>  
**Subject:** [EXT] SV: Møte

Hei.  
Går fredag kl. 11 eller tirsdag den 5. kl. 15.00?

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og *eiendomsdirektør*  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)



---

**Fra:** Tveiten, Jan Erik [<mailto:jtveiten@deloitte.no>]

**Sendt:** tirsdag 26. februar 2019 13:39

**Til:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>

**Kopi:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>; Shafiq, Subhan <[sushafiq@deloitte.no](mailto:sushafiq@deloitte.no)>; Lenning, Monica Ilstad <[mlebbing@deloitte.no](mailto:mlebbing@deloitte.no)>

**Emne:** RE: Møte

Takk for rask tilbakemelding, Bjørn.

Beklager, men begge disse dagene kan jeg ikke før fra kl. 14. Antar at vi maks trenger 1,5 time. Lar det seg gjøre å få til et møte en av disse dagene?

Ha en fin ettermiddag.

Mvh  
Jan Erik

**Jan Erik Tveiten**

Partner | Health Care  
Deloitte

Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, Norway

Tel/Main: +47 23 27 90 00 | Mobile: +47 907 91 885

[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no) | [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no)

---

**From:** Bech-Hanssen Bjørn <[Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no](mailto:Bjorn.Bech-Hanssen@helgelandssykehuset.no)>

**Sent:** tirsdag 26. februar 2019 11:51

**To:** Tveiten, Jan Erik <[jtveiten@deloitte.no](mailto:jtveiten@deloitte.no)>

**Cc:** Mürer Fred A. <[Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no](mailto:Fred.A.Murer@helgelandssykehuset.no)>

**Subject:** [EXT] Møte

Hei.

Passer fint for oss mandag helst kl. 10.00 eller tirsdag helst kl. 11.

---

**Bjørn Bech-Hanssen** | Drift og eiendomsdirektør  
Helgelandssykehuset HF | Drift og eiendom

Tlf: +47 901 81668 [Skype](#)

[Web](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#)

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

**\*Disclaimer:\*** This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.