

Møtedato: 27.08.2020
Arkivnr.: 20/26

Saksbeh.: Merethe Myrvang

Sted/Dato: Mo 20.08.2020

Styresak 69 - 2020 Nye Helgelandssykehuset: Mandat og styringsdokument for konseptfasens steg 0

Styret i Helgelandssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Helgelandssykehuset HF vedtar mandat og styringsdokument for konseptfasens steg 0.

Bakgrunn

I foretaksmøte med Helse Nord RHF 27. januar 2020 besluttet helse- og omsorgsministeren ny sykehusstruktur for Helgeland. Den 5. februar 2020 fikk Helgelandssykehuset HF i oppdrag å starte konseptfasen. Det skjedde i foretaksmøte mellom Helse Nord RHF og Helgelandssykehuset HF.

Administrerende direktør satte umiddelbart ned en prosjektgruppe som fikk i oppdrag å utarbeide mandat og styringsdokument for konseptfasen. Dette arbeidet var så vidt kommet i gang da koronapandemien rammet landet, og ble av ressurs hensyn satt på vent i halvannen måned. Arbeidet startet opp igjen i slutten av april. Prosjektgruppe 1 har hatt elleve møter og underveis har arbeidet vært forankret hos ledergruppe, foretakstillitsvalgte, brukerutvalg og i styret i form av styrets tematime i juni.

Styringsdokumentet som presenteres i denne saken skal følge prosjektet i hele dets levetid. Dokumentet fokuserer på konseptfasens steg 0 (forberedende del av konseptfasen), men omtaler også kort hva som skal skje i konseptfasens steg 1 og 2. Styringsdokumentet oppdateres for hver fase.

Formål

Formålet med styresaken er å få vedtatt mandat og styringsdokument for konseptfasens steg 0. Når vedtatt mandat og styringsdokument foreligger kan prosjektet videreføres og de ulike aktivitetene som skal foregå i steg 0 kan settes i gang.

Styringsdokumentet

Hensikten med styringsdokumentet er å beskrive prosjektets rammebetingelser og hvilke prosesser som skal til for å realisere prosjektet. Dokumentet vil være retningsgivende og

avklarende for alle interne aktører, eier/oppdragsgiver og relevante eksterne interessenter. Styringsdokumentet er dermed denne prosjektfasens prosjektmandat.

Dokumentet beskriver også bakgrunn og rammer for prosjektet – det setter Nye Helgelandssykehuset inn i en større kontekst og viser hvordan struktur og utvikling her må sees i lys av nasjonale og regionale strategier. Dette kommer til uttrykk i prosjektets målhierarki. I arbeidet med styringsdokumentet har det vært stor oppmerksomhet rundt målene for prosjektet. Målene er et viktig verktøy i styringen av prosjektet, og vil brukes aktivt når ulike virksomhets- og løsningsalternativer skal vurderes.

Styringsdokumentet beskriver de viktigste aktivitetene som skal foregå i steg 0, og tidshorizonten for dette. Fram til september 2021 skal det foregå flere parallelle prosesser som må være gjennomført før man kan starte konseptfasen slik den er beskrevet i tidligfaseveilederen for sykehusbyggprosjekter. Konseptfasens steg 0 inneholder følgende hovedaktiviteter med tilhørende leveranser:

- Verifisere målbildet
- Oppdatere faglig strategisk utviklingsplan og dimensjonering
- Oppdatere analyse for økonomisk bærekraft og plan for gevinstrealisering
- Utarbeide og verifisere kriterier for valg av alternativer
- Forberedende aktiviteter bygg og tomt
- Oppdatere styringsdokument

Kort om noen av de viktigste aktivitetene:

- Oppdatering av faglig strategisk utviklingsplan og dimensjonering
Utviklingen i foretaket og prosessene i tidligfasen skal bygge på foretakets utviklingsplan. Utviklingsplanen gi en samlet utviklingsretning for viktige innsatsfaktorer som samhandling og oppgavedeling, kompetanse, teknologi og utstyr, og bygg.
Helgelandssykehusets utviklingsplan er fra 2014. Den har behov på for en oppdatering for somatikk og prehospital og utvidelse på flere områder, deriblant psykisk helse og rus og teknologi. Å oppdatere utviklingsplanen vil involvere store deler av organisasjonen, brukere og eksterne samarbeidspartnere. Arbeidet er tenkt igangsatt i oktober og vil foregå fram mot sommeren 2021.
- Oppdatering av økonomisk bærekraftanalyse
Som følge av vedtaket om ny sykehusstruktur er det nødvendig å oppdatere den økonomiske bærekraftanalysen. Gjennom arbeidet med faglig strategisk utviklingsplan og ny oppgavefordeling vil det utredes en ny virksomhetsmodell for Helgelandssykehuset. Dette gir konsekvenser for foretakets økonomiske bærekraft.
- Tomtesøk og tilstandsvurdering
I steg 0 skal tilstandsanalysene for eksisterende sykehusbygg oppdateres. I tillegg til å vurdere den tekniske tilstanden til byggene skal det gjøres en analyse av den

funksjonelle egnetheten. Vedtaket om ny struktur gjør det nødvendig å kartlegge aktuelle sykehustomter i Sandnessjøen og omegn. Dette arbeidet starter høsten 2020, og vil involvere de berørte kommunene. Før prosjektet går inn i konseptfasens steg 1 bør man stå igjen med to, maksimalt tre tomter som skal utredes videre.

Prosjektet er avhengig av andre prosesser og leveranser. Høsten 2020 setter administrerende direktør i gang en omorganiseringsprosess som har til hensikt å endre organisasjons- og ledelsesstrukturen i den somatiske virksomheten. Ved å innføre gjennomgående klinikkstruktur med faglig ledelse vil de selvstendige sykehusenhetene opphøre. Når omorganiseringen er gjennomført vil foretaket ha en ensartet organisering på tvers av geografiske lokasjoner. Gjennomgående ledelse ble innført for prehospitalt område i 2004, for drift og eiendom i 2017 og for psykiske helse og rus i 2020. Det er administrerende direktør som har ansvaret for prosessen. Omorganiseringen er en viktig forutsetning for å innfri målet i helseministerens vedtak fra 27.01.20 som sier at Helgelandssykehuset skal være *ett* sykehus.

Organisering og medvirkning

Styringsdokumentet presenterer en prosjektorganisasjon som står på to bein – en utviklingsdel som Helgelandssykehuset har ansvaret for og en utbyggingsdel som Sykehusbygg har ansvaret for. Prosjektet ledes av en styringsgruppe med bredt sammensatt representasjon og kompetanse, og det foreslås en ekstern referansegruppe med representanter fra kommuner, utdanningsinstitusjoner og næringsliv. Det opprettes en rekke arbeidsgrupper som vil få ansvar for ulike fagområder. Brukere, kommunehelsetjenesten og andre relevante samarbeidsparter vil bli invitert inn i disse arbeidsgruppene. Før 1. oktober skal det utarbeides mandat for alle de ulike nivåene i prosjektorganisasjonen. Beslutningsmatrisen viser hvilke saker som skal drøftes med foretakstillitsvalgte. Helgelandssykehusets prosjektorganisasjon ledes av nytilsatt prosjektdirektør utvikling som tiltrer 1. september.

Saker til styret i steg 0

Beslutningsmatrisen viser hvilke saker styret kan forvente å få til behandling i konseptfasens steg 0:

- Verifisering av målbildet
- Oppdatert faglig strategisk utviklingsplan/dimensjonering
- Oppdatert økonomisk bærekraftsanalyse
- Plan for gevinstrealisering
- Kriterier (kvantitative og kvalitative, inkl. vekting) for valg av løsningsalternativ i konseptfasens steg 1
- Tomteutredning
- Oppdatert styringsdokument for konseptfasens steg 1

Styringsdokumentet drøftes med foretakstillitsvalgte 24.08.20. Drøftingsprotokoll ettersendes til styret.

Mo i Rana, 20.08 2020

Hulda Gunnlaugsdottir
Adm. direktør

Vedlegg 1: Styringsdokument Nye Helgelandssykehuset - konseptfasen steg 0
Vedlegg 2: Drøftingsprotokoll av 24.08.20 (ettersendes)