

Ny strategi for forskning og innovasjon i Helse Nord - hva er potensialet for små foretak i periferien?

Forskningskonferanse Helgelandssykehuset 6. oktober 2021

Tove Klæboe Nilsen, fung. forskningsdirektør Helse Nord RHF

Strategien henger sammen med

- Nasjonale helse- og sykehusplan
- Nasjonal handlingsplan for kliniske studier 2021-2025
- Helse Nords regionale utviklingsplan 2035
- Strategi for Helse Nord 2021-2024



Helse Nord RHF's overordnede strategi 2021-2024

Helse Nord RHF's strategiske rammeverk for utvikling

VISJON
Sammen om helse i nord

FORMÅL
Vi sørger for spesialisthelsetjeneste i Nord-Norge, iverksetter nasjonal helsepolitikk og tar samfunnsansvar

STYRINGSMÅL

- Redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen
- Prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling
- Bedre kvalitet og pasientsikkerhet

INNSATSONRÅDER

- Vi planlegger og styrer helhetlig og langsiktig
- Vi legger til rette for attraktive arbeidsplasser
- Vi stiller krav til kvalitet i pasientbehandling
- Vi forbedrer gjennom samarbeid
- Vi er forberedt

HOVEDOPPGAVER
Vi legger til rette for, planlegger, organiserer og fremmer:

- Pasientbehandling
- Utdanning av helsepersonell
- **Forskning og innovasjon**
- Opplæring av pasienter og pårørende
- Utvikling av medisinsk praksis, pleie og kompetanseutvikling

VERDIER
Kvalitet • Trygghet • Respekt • Lagspill

Bærekraftig utvikling – Kontinuerlig forbedring

<https://helse-nord.no/strategi-for-helse-nord-rhf-2021-2024>



Strategi for forskning og innovasjon i Helse Nord

<https://helse-nord.no/helsefaglig/fagplaner-rapporter-og-utredninger/strategier-for-forskning-og-innovasjon>

RHF-styret opptatt av forskning og innovasjon
- har hatt flere styresaker siste to år
- vedtatt ressursøkning fra 2023



Strategien gjelder for

- **Helse Nord RHF** og er førende for det regionale arbeidet med forskning og innovasjon i **foretaksgruppen** i perioden 2021-2025
- Og må finansieres av flere parter
 - RHF
 - Helseforetakene
 - Eksterne – Kreftforeningen, Forskningsrådet, EU, andre



Hva er nytt siden forrige strategi?

- Enda mer knyttet opp mot øvrige satsinger og mål for tjenesten
- Tydeligere prioriteringer
- Færre innsatsområder

- Hovedfokus i strategien:
 - hva er suksessfaktorer i egne helseforetak
 - Fokus på institusjonsansvaret – helseforetakene som forskningsinstitusjoner
 - skape mer og bedre F&I gjennom samarbeid med andre



Forskning og innovasjon skal også bidra til å oppnå nasjonale føringer

Prioritering av fire pasientgrupper:

- 1) psykisk helse og rus
- 2) barn og unge
- 3) skrøpelige eldre
- 4) personer med kroniske lidelser.

De tre styringsmålene:

- Redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen
- Prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling
- Bedre kvalitet og pasientsikkerhet.



Forskningsstrategien



MÅL

Mer og bedre forskning som svarer på pasientenes og tjenestenes behov

I 2025 skal vi ha ressursbruk, aktivitet og resultater på samme nivå som i de andre regionene, relativt sett ut fra vår størrelse. Målet skal nås ved tiltak på innsatsområder

- Aktiviteten måles på nasjonale indikatorer
- Aktivitetene måles i egen regional årlig rapport
- Styret får framlagt årlig sak med resultatene



Innovasjonsstrategien



MÅL

Økt innovasjonsaktivitet som gir bedre kvalitet og nytte i helsetjenestetilbudet

I 2025 skal vi ha uttelling på innovasjonsindikatoren på nivå med de andre regionene, relativt sett ut fra vår størrelse. Målet skal nås ved tiltak på fem innsatsområder.

- Aktiviteten måles på nasjonale indikatorer
- Aktivitetene ses også på i egen regional årlig rapport
- Styret får framlagt årlig sak med resultatene



Innsatsområder forskning og innovasjon

- Ledelsesoppmerksomhet og kultur
- Kompetanse
- Infrastruktur
- Strategiske satsingsområder
- Samarbeid
- Kunnskapsdeling og implementering

Synliggjort tiltak under alle innsatsområder- for forskning og innovasjon av *god kvalitet og nytte* som skal komme våre pasienter til gode



Prioriterte områder - innovasjon

- Tjenesteinnovasjon – hva er strategisk viktig for regionen?
- Faglige prioriteringer
 - Kunstig intelligens i klinisk bruk
 - Avstandsoppfølging/digitalisering
 - Løsninger for utadvendt sykehus og hjemmeoppfølging
 - Forbedrede arbeidsprosesser/-metoder
 - Utnytte brukererfaringer/-innspill
 - Teknologi som bidrar til økt selvstendighet og mestring
 - Vedtatte fagplaner



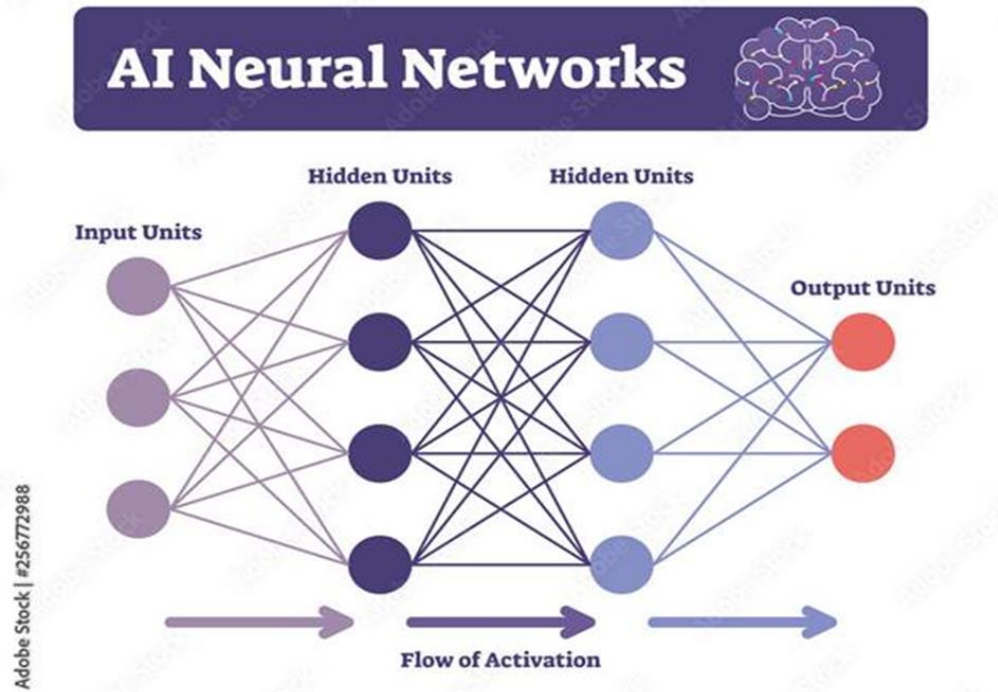
Prioriterte områder - forskning

- **Klinisk forskning**
 - Prosjekter, støttepersonell, miljøstøtte til konkrete miljø
 - Skal oppfylle målene i nasjonal handlingsplan for kliniske studier
- **Øvrige prioriterte fagområder**
 - Registerstudier
 - Pragmatiske studier og desentralisert forskning
 - Presisjonsmedisin
 - Psykisk helse og rus
 - E-helse og digitalisering
 - Samisk helseforskning
 - Helsetjenesteforskning herunder brukermedvirkning
 - Befolkningsundersøkelser
 - Translasjonsforskning – med tydelig vei til klinisk praksis

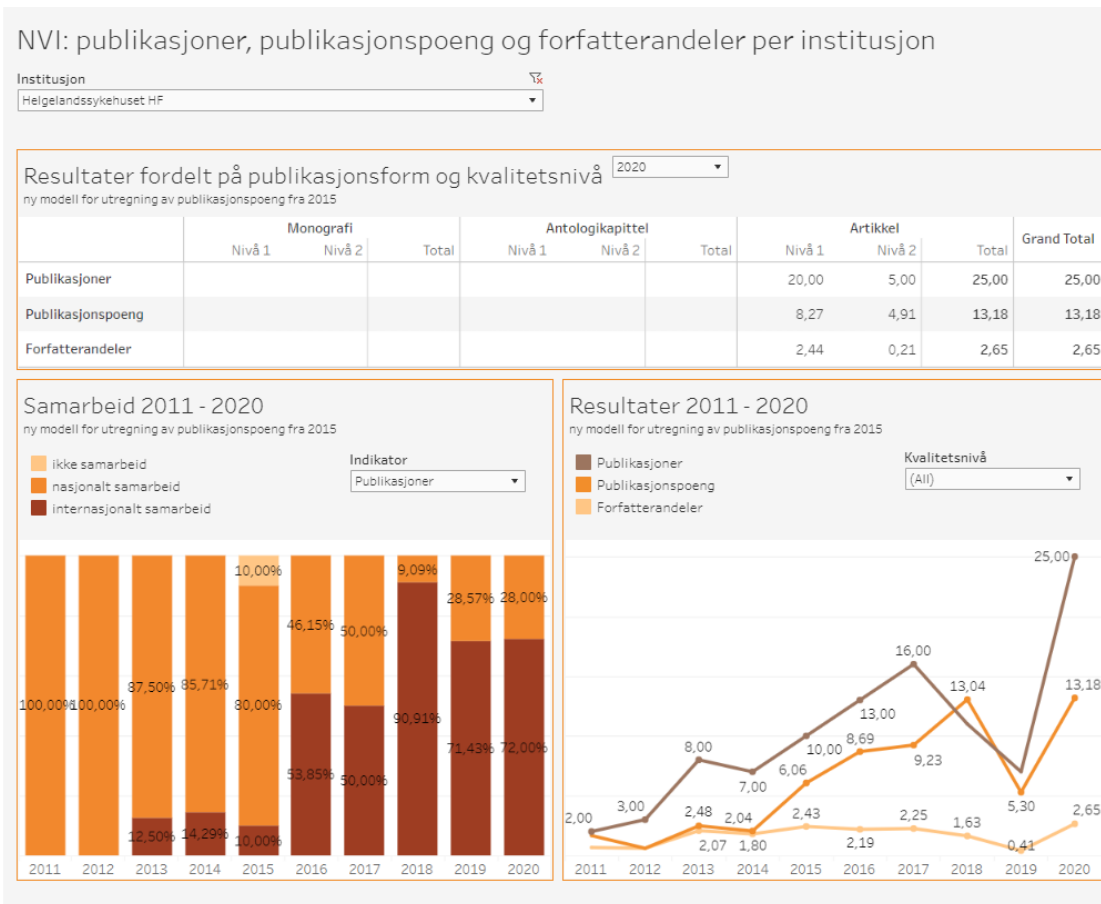


Også strategiske satsinger som kunstig intelligens (egen delstrategi)

[strategi-for-kunstig-intelligens-i-helse-nord](#)



Forskningsaktivitet Helgelandssykehuset – cristin.no



Aktivitet

Siste tre års resultater for finansieringspoeng, det vil si poeng for å innhente eksterne forskningsinntekter fra EU og Forskningsrådet

Helse Sør-Øst RHF og Helse Vest RHF øker jevnt og til dels mye, Helse Midt-Norge RHF og Helse Nord RHF har betydelig variasjon siste tre år*

**Legger prosjekter ved universitetet og ikke sykehuset*

Finansieringspoeng i Helse Nord	2020	2019	2018
Senter for klinisk dokumentasjon og evaluering (SKDE)	0	0	0
Helse Nord RHF	0	0	0
Helse Finnmark HF	0	0	0
Universitetssykehuset Nord-Norge HF	36,7	15,518	94,551
Nordlandssykehuset HF	1,96	4,258	2,826
Helgelandssykehuset HF	21,5	0	0
Valnesfjord Helseportssenter	1,666063	0	0
Sykehusapoteket Nord HF	0	0	0
Poengfordeling pr region			
Helse Sør-Øst RHF	657,901951	634,924	528,473
Helse Vest RHF	173,979031	96,91	54,907
Helse Midt-Norge RHF	14,997	3,423	11,423
Helse Nord RHF	61,826063	19,776	97,377
Prosentvis fordeling pr region			
Helse Sør-Øst RHF	72,40 %	84,09 %	76,35 %
Helse Vest RHF	19,15 %	12,84 %	7,93 %
Helse Midt-Norge RHF	1,65 %	0,45 %	1,65 %
Helse Nord RHF	6,80 %	2,62 %	14,07 %
TOTALT	100 %	100 %	100 %



Spesifikke tall for kliniske behandlingsstudier

	Antall KBS		Antall pasienter	
	2019	2020	2019	2020
Helse Sør-Øst RHF	357	337	8844	8472
Helse Vest RHF	130	136	2305	2227
Helse Midt-Norge RHF	117	120	1819	2615
Helse Nord-RHF	59	63	815	751
Totalt	497	463	13783	14065

Resultater 2020	Antall KBS	KI Poeng	Antall pasienter	Pasientpoeng	Sum KBS poeng
Finnmarkssykehuset	2	0	8	1,05	1,05
Helgelandssykehuset HF	1	0	5	0,70	0,70
Nordlandssykehuset HF	12	0	110	8,08	8,08
Universitetssykehuset Nord-Norge HF	56	3	628	39,36	42,36
HELSE NORD TOTALT	63	3	751	49,18	52,18



Hva er særlig relevant for Helgelandssykehuset?

- Helse Nord RHF vil fortsatt prioritere å legge til rette for en stor og økende forskningsaktivitet i *hele* foretaksgruppen,
- Finansiering av 80 % forskningslederstilling i alle HF
- Og fortsatt regionale støttestillinger lagt til UNN

- *Styret ser at det er varierende resultater innen forskningsaktiviteten i foretaksgruppen og ber adm. dir. sørge for et tilstrekkelig fokus på RHFets videre arbeid med tiltak for å stimulere til forskning i alle foretak*
 - *Styrevedtak mai 2021*



Hva er særlig relevant for Helgelandssykehuset?

- **Samarbeid** gjennomgående tema (pkt 6.6 og 7.6 i strategien)
 - Mindre HF skal kunne delta inn i kliniske studier/desentraliserte studier
 - Læring på tvers av miljø – noen virkemidler har vi, flere må skapes
 - Innad i spesialisthelsetjenesten- regionalt og nasjonalt
 - Brukermedvirkning og pasientorganisasjonene
 - Samarbeid på tvers av sektorer/nivå/fagområder
 - universitet - kommunehelsetjenesten - næringslivet
 - Tverrfaglig samarbeid
- **Helgelandssykehuset gjør mye riktig!**



HELGELANDSSYKEHUSET
HELGELAANTEN SKIEMTJEGÄETIE



Potensialet for små foretak i periferien

- Ledelsesfokus og prioritering
- Samarbeid med andre
- Være målrettet, satse på forskerrekrutter og eget personell
- Bruke forskning og innovasjon i rekruttering
- Bruke eget og andres støttepersonell i søknadssammenheng
- Finne problemstillinger som er aktuelle for egne pasientgrupper – pragmatisk og desentralisert forskning
- Kombinere med registerforskning m.m.

The screenshot displays two pages from the Helgelandssykehuset website. The top page is the profile for the 'Forskningsgruppe - Kirurgi-Ortopedi'. It includes the hospital's logo, navigation links, and a brief description of the group's research focus on surgical problems. Below this is a profile for 'Jon Petter Stoor', including a photo and a link to his research on 'Suicide among Sámi'. The bottom page is a research article titled 'Hip fracture treatment in Norway: deviation from evidence-based treatment guidelines: data from the Norwegian Hip Fracture Register, 2014 to 2018'. It lists authors like Cato Kjærвик and provides publication details and a DOI link.



<https://helse-nord.no/forskning-og-innovasjon>

tkn@helse-nord.no